



**JUNIO 2015**

**NÚMERO 14**



**BOLETÍN  
TRIMESTRAL**

# BOVINOS



# INSTITUCIONAL

**MINISTRO DE AGRICULTURA, GANADERÍA Y PESCA**  
**Ing. Agr. Carlos Casamiquela**

**SECRETARIO DE AGRICULTURA, GANADERÍA Y PESCA**  
**Dr. Gabriel Delgado**

**SUBSECRETARIO DE GANADERÍA**  
**Dr. Jorge Dillon**

**DIRECTORA NACIONAL DE ESTUDIOS Y ANÁLISIS  
ECONÓMICO DEL SECTOR PECUARIO**

**Lic. Consolación Otaño**

**DIRECTORA DE ANÁLISIS ECONÓMICO PECUARIO**  
**Lic. Norma Dobaño**



## EQUIPO TÉCNICO

**Ing. Agr. Amílcar Arzubi**  
aarzubi@minagri.gob.ar

**Ing. Agr. Ruy Vidal**  
rvidal@minagri.gob.ar

**Ing. Agr. Jorge Moares**  
jmoares@minagri.gob.ar

Teléfono: 011 4349 2784

# Índice

Panorama del trimestre .....	5
Modelización propuesta .....	6
Indicadores técnico-económicos de los modelos de cría .....	8
¿A qué edad conviene vender el ternero de destete? .....	23
Indicadores técnico-económicos de los modelos de ciclo completo .....	25
Indicadores técnico-económicos de los modelos de invernada .....	30
¿Cómo se reparte el precio del novillo? .....	37
Empresa agrícola-ganadera.....	39
Resultados económicos comparados .....	45
Indicadores técnico-económicos de los modelos de engorde a corral .....	52
Evolución de los márgenes brutos.....	57
Evolución de precios de insumos y relaciones insumo-producto .....	60
Anexos .....	67
Fuentes consultadas .....	74

## PANORAMA DEL TRIMESTRE

A mediados de junio y ya transcurrida gran parte de la época de zafra, tenemos que el precio del ternero no bajó lo que se esperaba y tampoco se registró la suba del gordo que por estacionalidad se suponía iba a ocurrir (de hecho a moneda constante el novillo está 3% por debajo del precio de mayo 2014).

El mercado se presenta bien abastecido, con entradas de hacienda engordada a pasto durante el último año y con maíz barato, a lo que se suma una demanda no muy activa y exportaciones en un mínimo. Los feed-lots aprovecharon la zafra para aprovisionarse de hacienda y la ocupación de los mismos está por encima de los valores del año pasado.

La relación compra-venta para el trimestre marzo-abril-mayo de este año fue de 1,35 bastante por encima del promedio de la serie 2009-2013 para el mismo trimestre (1,22) aunque mejoró respecto del promedio del último trimestre de 2014 (1,48). De todas maneras, la relación actual es estacionalmente alta y penaliza los resultados en las actividades de engorde.

Por último, deseamos, como siempre, agradecer a las instituciones y a los actores del sector ganadero que continuamos consultando y nos brindan desinteresadamente sus conocimientos y opinión, posibilitando la retroalimentación necesaria para que este proyecto funcione.

## MODELIZACIÓN PROPUESTA

**METODOLOGÍA DE TRABAJO:** Se representaron las principales actividades ganaderas bovinas de producción de carne que se desarrollan actualmente en el país mediante los esquemas tecnológicos predominantes en cada región ganadera. A partir de un conjunto de indicadores se generaron los modelos técnico-económicos que permiten realizar comparaciones regionales y por actividad.

A grandes rasgos, la modelización se realizó mediante los siguientes pasos:

1. Se definieron las regiones ganaderas a modelizar.
2. Se clasificaron las actividades ganaderas en tres grandes agrupamientos: Cría, Invernada y Ciclo Completo.
3. Se identificaron los sistemas productivos predominantes (SPP) en cada región.
4. Se construyeron los modelos, a partir de variables de estructura, esquemas tecnológicos y coeficientes técnicos que representen a los SPP.
5. Se confeccionó el soporte computacional para insertar los modelos.
6. Se construyó la base de precios de insumos y productos para la determinación de los resultados económicos.
7. Se obtuvieron los resultados técnico-económicos para las siguientes regiones. (entre paréntesis, el número de modelos para la región, cuando se trata de más de uno).

### MODELOS DE CRIA

- Cuenca del Salado (3)
- Corrientes
- Entre Ríos Norte
- Chaco-Formosa Este (3)
- Chaco-Formosa Oeste
- Córdoba Norte
- Salta
- Santiago del Estero
- La Pampa-San Luis Semiárida
- La Pampa-San Luis Árida

### MODELOS DE CICLO COMPLETO

- Córdoba Centro-Sur
- Chaco Húmedo
- Pampeana subhúmeda
- Buenos Aires Centro-Sudoeste

### MODELOS DE INVERNADA

- Pampeana subhúmeda (2)
- Islas de Entre Ríos (2)
- Entre Ríos Sur
- Santa Fe Centro

El listado de los departamentos que comprende cada región ganadera, así como un mayor grado de detalle en cuanto a la metodología empleada, puede hallarse en el apartado “Modelización: Aspectos metodológicos”.

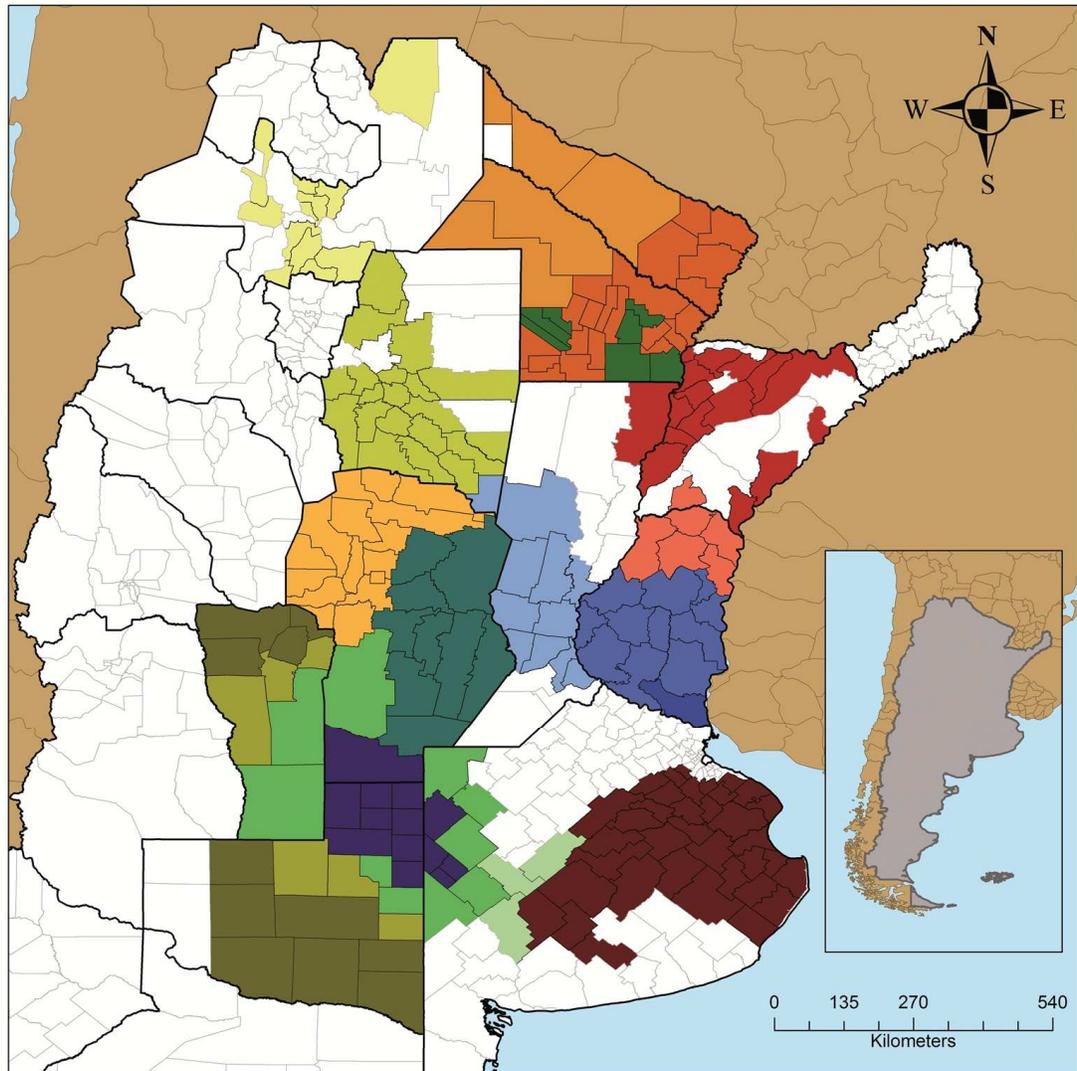
En cuanto a modelos de empresa agrícola-ganadera, se confeccionaron 2 modelos con dos rotaciones cada uno para las siguientes regiones:

- Centro-sudoeste de la provincia de Buenos Aires (2).
- Zona pampeana Subhúmeda (2), provincias de Buenos Aires, Córdoba y La Pampa.

De esta manera, se obtuvieron indicadores económicos para 4 modelos de empresa.



## MAPA DE REGIONES GANADERAS



### MODELOS DE CRIA

- Cuenca del salado y depresión de la pradera
- Corrientes
- Entre Ríos Norte
- Chaco - Formosa Este
- Chaco - Formosa Oeste
- Córdoba Norte
- Salta
- Santiago del Estero
- La Pampa - San Luis Semiárida
- La Pampa - San Luis Árida

### MODELOS DE CICLO COMPLETO

- Córdoba Centro - Sur
- Chaco Húmedo
- Pampeana Subhúmeda
- Buenos Aires Centro - Sudoeste

### MODELOS DE INVERNADA

- Pampeana Subhúmeda
- Islas de Entre Ríos
- Entre Ríos Sur
- Santa Fe Centro



# INDICADORES TÉCNICO - ECONÓMICOS

## MODELOS DE CRÍA





Mes de actualización: **May-2015**

### Cría Cuenca Salado

#### CARACTERÍSTICAS DEL MODELO

Superficie total	450	has
Carga de vientres	0,58	cab/ha
Vacas	260	cabezas
Destete	72%	
Edad al destete	8	meses
Reposición	22%	
Edad 1º servicio	27	meses
Carga	0,74	cab/ha
	276	kg/ha
	0,56	EV/ha
Eficiencia de stock	33%	
Producción de carne	92,1	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

#### PRECIOS DE CATEGORÍAS

Ternero invernada	23,64	
Ternera invernada	22,36	
Vaca gorda	11,73	\$/kg
Vaca conserva	7,95	
Vaquillona recria	17,58	
Toro venta	11,08	
Toro compra	15.000	\$/cab

#### DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES

Campo Natural	95%	428 has
Praderas	5%	23 has
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

#### INGRESO NETO

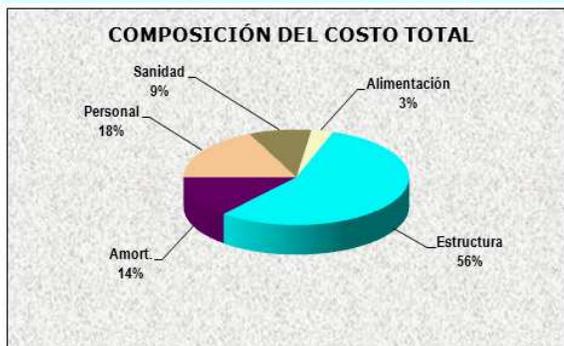
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	39	447	17.414	11,73	204.330	454
Vacas conserva	4	380	1.520	7,95	12.082	27
Toros rechazo	2	570	1.140	11,08	12.626	28
Terneras	37	170	6.290	22,36	140.644	313
Terneros	94	175	16.450	23,64	388.878	864
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>176</b>	<b>243</b>	<b>42.814</b>	<b>17,72</b>	<b>758.560</b>	<b>1.686</b>
Gastos de comercialización		6,8%		1,21	51.597	115
Compras de toros	2	650	1.300	24,92	32.400	72
<b>INGRESO NETO</b>				<b>16,25</b>	<b>674.564</b>	<b>1.499</b>

#### COSTO

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	161	207	1,26	53.773	119
Sanidad	80	102	0,62	26.613	59
Alimentación	28	36	0,22	9.273	21
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>268</b>	<b>345</b>	<b>2,09</b>	<b>89.659</b>	<b>199</b>
Estructura e impuestos	494	636	3,86	165.456	368
Amortizaciones	122	158	0,96	41.006	91
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>617</b>	<b>794</b>	<b>4,82</b>	<b>206.462</b>	<b>459</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>885</b>	<b>1.139</b>	<b>6,92</b>	<b>296.121</b>	<b>658</b>

#### RESULTADOS ECONÓMICOS

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>1.747</b>	<b>2.250</b>	<b>14,11</b>	<b>584.905</b>	<b>1.300</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>1.131</b>	<b>1.456</b>	<b>9,13</b>	<b>378.443</b>	<b>841</b>
Rentabilidad sobre capital sin tierra					<b>13,9%</b>
Valor de la Tierra (\$/ha)					<b>24.929</b>
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)					<b>8,88</b>



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



Mes de actualización: May-2015

### Cría Cuenca Salado mejorado

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	450	has
Carga de vientres	0,91	cab/ha
Vacas	410	cabezas
Destete	80%	
Edad al destete	8	meses
Reposición	23%	
Edad 1º servicio	27	meses
Carga	1,21	cab/ha
	453	kg/ha
	0,91	EV/ha
Eficiencia de stock	35%	
Producción de carne	156,9	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	23,64	
Ternera invernada	22,36	
Vaca gorda	11,73	\$/kg
Vaca conserva	7,95	
Vaquillona recría	17,58	
Toro venta	11,08	
Toro compra	15.000	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	66%	297 has
Praderas	26%	117 has
Verdeos de invierno	6%	27 has
Verdeos de verano	2%	9 has
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	50	447	22.325	11,73	261.962	582
Vacas conserva	21	380	7.980	7,95	63.433	141
Toros rechazado	3	570	1.710	11,08	18.938	42
Terneras	70	160	11.200	22,36	250.432	557
Terneros	164	180	29.520	23,64	697.853	1.551
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>308</b>	<b>236</b>	<b>72.735</b>	<b>17,77</b>	<b>1.292.618</b>	<b>2.872</b>
Gastos de comercialización				1,20	87.463	194
Compras de toros	3	650	1.950	24,92	48.600	108
<b>INGRESO NETO</b>				<b>16,34</b>	<b>1.156.554</b>	<b>2.570</b>

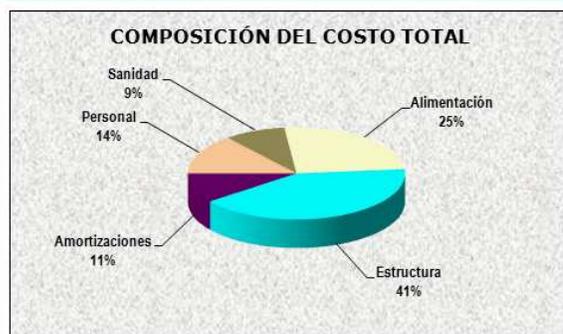
COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	135	179	1,01	73.490	163
Sanidad	87	116	0,66	47.689	106
Alimentación	243	323	1,82	132.249	294
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>465</b>	<b>618</b>	<b>3,48</b>	<b>253.428</b>	<b>563</b>
Estructura e impuestos	393	523	2,95	214.518	477
Amortizaciones	100	132	0,75	54.308	121
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>493</b>	<b>656</b>	<b>3,70</b>	<b>268.826</b>	<b>597</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>958</b>	<b>1.274</b>	<b>7,18</b>	<b>522.253</b>	<b>1.161</b>

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>1.656</b>	<b>2.203</b>	<b>12,79</b>	<b>903.127</b>	<b>2.007</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>1.163</b>	<b>1.547</b>	<b>8,98</b>	<b>634.301</b>	<b>1.410</b>

Rentabilidad sobre capital sin tierra 15,8%

Valor de la Tierra (\$/ha) 24.929

Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda) 9,05



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: May-2015

### Cría Cuenca Salado Chico

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	175	has
Carga de vientres	0,40	cab/ha
Vacas	70	cabezas
Destete	70%	
Edad al destete	8	meses
Reposición	18%	
Edad 1º servicio	27	meses
Carga	0,50	cab/ha
	184	kg/ha
	0,37	EV/ha
Eficiencia de stock	32%	
Producción de carne	58,8	kg/ha
Porcentaje toros	5%	
Desbaste	5%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	23,64	\$/kg
Ternera invernada	22,36	
Vaca gorda	11,73	
Vaca conserva	7,95	
Vaquillona recría	17,58	
Toro venta	11,08	
Toro compra	15.000	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	95%	166 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	5%	9 has
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	5	447	2.233	11,73	26.196	150
Vacas conserva	4	380	1.520	7,95	12.082	69
Toros rechazo	1	570	570	11,08	6.313	36
Terneras	12	170	2.040	22,36	45.614	261
Terneros	25	175	4.375	23,64	103.425	591
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>47</b>	<b>228</b>	<b>10.738</b>	<b>18,03</b>	<b>193.631</b>	<b>1.106</b>
Gastos de comercialización		6,73%		1,21	13.032	74
Compras de toros	1	650	650	24,92	16.200	93
<b>INGRESO NETO</b>				<b>16,30</b>	<b>164.399</b>	<b>939</b>

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	617	768	5,01	53.773	307
Sanidad	80	99	0,65	6.933	40
Alimentación	100	125	0,81	8.739	50
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>796</b>	<b>992</b>	<b>6,47</b>	<b>69.445</b>	<b>397</b>
Estructura e impuestos	1.033	1.287	8,39	90.074	515
Amortizaciones	65	80	0,52	5.629	32
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>1.097</b>	<b>1.367</b>	<b>8,91</b>	<b>95.703</b>	<b>547</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>1.894</b>	<b>2.359</b>	<b>15,38</b>	<b>165.148</b>	<b>944</b>

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>1.089</b>	<b>1.356</b>	<b>9,23</b>	<b>94.954</b>	<b>543</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>-9</b>	<b>-11</b>	<b>-0,07</b>	<b>-749</b>	<b>-4</b>
<b>Rentabilidad sobre capital sin tierra</b>	<b>-0,1%</b>				
<b>Valor de la Tierra (\$/ha)</b>	<b>24.929</b>				
<b>Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)</b>	<b>18,10</b>				



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



Mes de actualización: **May-2015**

### Cría Entre Ríos Norte

#### CARACTERÍSTICAS DEL MODELO

Superficie total	500	has
Carga de vientres	0,46	cab/ha
Vacas	230	cabezas
Destete	67%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	23%	
Edad 1º servicio	18	meses
Carga	0,55	cab/ha
	204	kg/ha
	0,41	EV/ha
Eficiencia de stock	34%	
Producción de carne	68,3	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

#### PRECIOS DE CATEGORÍAS

Ternero invernada	23,13	\$/kg
Ternera invernada	22,93	
Vaca gorda	12,69	
Vaca conserva	7,95	
Vaquillona recria	17,58	
Toro venta	11,08	
Toro compra	15.000	\$/cab

#### DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES

Campo Natural	100%	500 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

#### INGRESO NETO

Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	32	428	13.680	12,69	173.628	347
Vacas conserva	11	361	3.971	7,95	31.565	63
Toros rechazo	2	570	1.140	11,08	12.626	25
Terneras	24	160	3.840	22,93	88.032	176
Terneros	77	165	12.705	23,13	293.867	588
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>146</b>	<b>242</b>	<b>35.336</b>	<b>16,97</b>	<b>599.718</b>	<b>1.199</b>
Gastos de comercialización		6,97%		1,18	41.813	84
Compras de toros	2	650	1300	24,92	32.400	65
<b>INGRESO NETO</b>				<b>15,44</b>	<b>525.505</b>	<b>1.051</b>

#### COSTO

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	225	269	1,75	61.839	124
Sanidad	64	76	0,49	17.486	35
Alimentación	37	45	0,29	10291	21
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>326</b>	<b>390</b>	<b>2,54</b>	<b>89.617</b>	<b>179</b>
Estructura e impuestos	473	566	3,68	130.175	260
Amortizaciones	138	166	1,08	38.069	76
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>612</b>	<b>731</b>	<b>4,76</b>	<b>168.244</b>	<b>336</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>938</b>	<b>1121</b>	<b>7,30</b>	<b>257.861</b>	<b>516</b>

#### RESULTADOS ECONÓMICOS

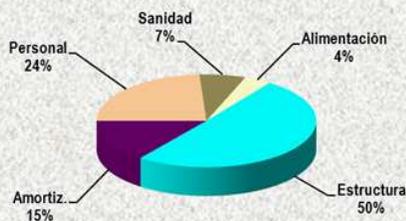
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>1.585</b>	<b>1.895</b>	<b>12,77</b>	<b>435.888</b>	<b>872</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>973</b>	<b>1.164</b>	<b>7,84</b>	<b>267.644</b>	<b>535</b>

Rentabilidad sobre capital sin tierra **11,2%**

Valor de la Tierra (\$/ha) **12.976**

Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda) **9,40**

#### COMPOSICIÓN DEL COSTO TOTAL



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



Mes de actualización: **May-2015**

## Cría Corrientes

### CARACTERÍSTICAS DEL MODELO

Superficie total	1.000	has
Carga de vientres	0,32	cab/ha
Vacas	320	cabezas
Destete	65%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	20%	
Edad 1º servicio	36	meses
Carga	0,44	cab/ha
	162	kg/ha
	0,32	EV/ha
Eficiencia de stock	25%	
Producción de carne	40,6	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

### PRECIOS DE CATEGORÍAS

Ternero invernada	23,13	
Ternera invernada	22,93	
Vaca gorda	12,69	\$/kg
Vaca conserva	7,95	
Vaquillona recría	17,58	
Toro venta	11,08	
Toro compra	15.000	\$/cab

### DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES

Campo Natural	100%	1000 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

### INGRESO NETO

Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	34	428	14.535	12,69	184.480	184
Vacas conserva	11	361	3.971	7,95	31.565	32
Toros rechazo	2	570	1.140	11,08	12.626	13
Terneras	0	#DIV/0!	6.000	22,93	137.550	138
Terneros	104	160	16.640	23,13	384.883	385
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>151</b>	<b>280</b>	<b>42.286</b>	<b>17,76</b>	<b>751.104</b>	<b>751</b>
Gastos de comercialización		7,15%		1,27	53.721	54
Compras de toros	2	650	1300	24,92	32.400	32
<b>INGRESO NETO</b>				<b>16,22</b>	<b>664.984</b>	<b>665</b>

### COSTO

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	197	269	2,03	86.037	86
Sanidad	64	87	0,66	27.743	28
Alimentación	0	0	0,00	0	0
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>261</b>	<b>356</b>	<b>2,69</b>	<b>113.780</b>	<b>114</b>
Estructura e impuestos	375	511	3,87	163.494	163
Amortizaciones	95	129	0,98	41.311	41
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>470</b>	<b>640</b>	<b>4,84</b>	<b>204.805</b>	<b>205</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>730</b>	<b>996</b>	<b>7,53</b>	<b>318.585</b>	<b>319</b>

### RESULTADOS ECONÓMICOS

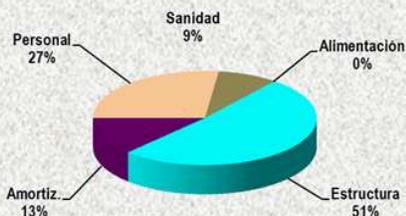
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>1.264</b>	<b>1.723</b>	<b>13,57</b>	<b>551.203</b>	<b>551</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>794</b>	<b>1.082</b>	<b>8,53</b>	<b>346.398</b>	<b>346</b>

Rentabilidad sobre capital sin tierra **10,5%**

Valor de la Tierra (\$/ha) **12.976**

Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda) **9,57**

### COMPOSICIÓN DEL COSTO TOTAL



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: May-2015

### Cría Chaco-Formosa Este

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	700	has
Carga de vientres	0,21	cab/ha
Vacas	150	cabezas
Destete	60%	
Edad al destete	8	meses
Reposición	22%	
Edad 1º servicio	36	meses
Carga	0,29	cab/ha
	108	kg/ha
	0,22	EV/ha
Eficiencia de stock	26%	
Producción de carne	28,0	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

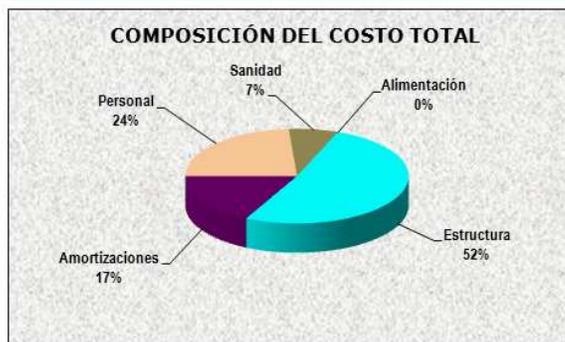
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	23,13	
Termera invernada	22,93	
Vaca gorda	12,69	\$/kg
Vaca conserva	7,95	
Vaquillona recria	17,58	
Toro venta	11,08	
Toro compra	15.000	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	700 ha
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	17	428	7.268	12,69	92.240	131,77
Vacas conserva	7	361	2.527	7,95	20.087	28,70
Toros rechazo	1	570	570	11,08	6.313	9,02
Termeras	12	160	1.920	22,93	44.016	62,88
Terneros	45	180	8.100	23,13	187.353	267,65
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>82</b>	<b>249</b>	<b>20.385</b>	<b>17,17</b>	<b>350.009</b>	<b>500</b>
Gastos de comercialización		7,17%		1,23	25.094	36
Compras de toros	1	650	650	24,92	16.200	23
<b>INGRESO NETO</b>				<b>15,64</b>	<b>308.715</b>	<b>441</b>

COSTO						
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha	
Personal	266	358	2,64	53.773	77	
Sanidad	80	107	0,79	16.092	23	
Alimentación	0	0	0,00	0	0	
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>345</b>	<b>466</b>	<b>3,43</b>	<b>69.865</b>	<b>100</b>	
Estructura e impuestos	574	775	5,70	116.282	166	
Amortizaciones	195	263	1,94	39.501	56	
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>770</b>	<b>1.039</b>	<b>7,64</b>	<b>155.783</b>	<b>223</b>	
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>1.115</b>	<b>1.504</b>	<b>11,07</b>	<b>225.647</b>	<b>322</b>	

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>1.180</b>	<b>1.592</b>	<b>12,18</b>	<b>238.850</b>	<b>341</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>410</b>	<b>554</b>	<b>4,24</b>	<b>83.068</b>	<b>119</b>
Rentabilidad sobre capital sin tierra	3,9%				
Valor de la Tierra (\$/ha)	6.040				
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	13,10				



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: May-2015

## Cría Formosa Mejorado 1

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	700	has
Carga de vientres	0,26	cab/ha
Vacas	185	cabezas
Destete	68%	
Edad al destete	7	meses
Reposición	21%	
Edad 1º servicio	30	meses
Carga	0,35	cab/ha
	129	kg/ha
	0,26	EV/ha
Eficiencia de stock	30%	
Producción de carne	39	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

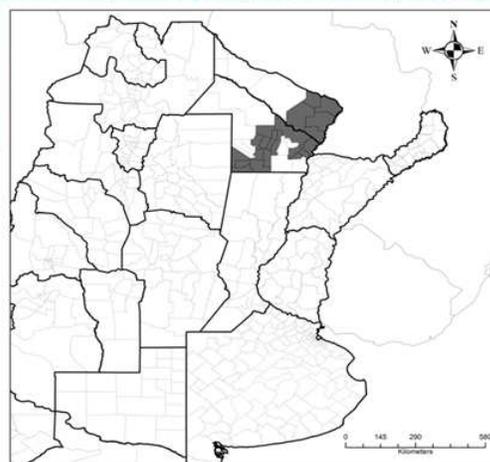
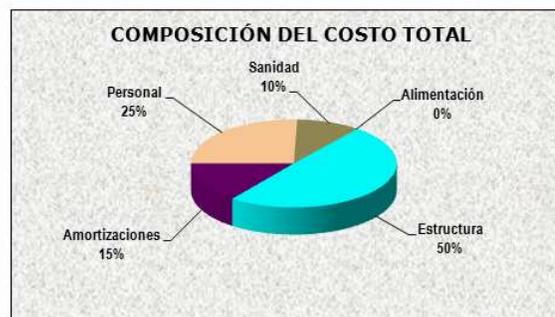
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	23,13	
Ternera invernada	22,93	
Vaca gorda	12,69	\$ /kg
Vaca conserva	7,95	
Vaquillona recria	17,58	
Toro venta	11,08	
Toro compra	15.000	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	700 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	15	447	6.698	12,69	85.005	121
Vacas conserva	15	380	5.700	7,95	45.309	65
Toros rechazo	1	570	570	11,08	6.313	9
Terneras	24	170	4.080	22,93	93.534	134
Terneros	63	175	11.025	23,13	255.008	364
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>118</b>	<b>238</b>	<b>28.073</b>	<b>17,28</b>	<b>485.170</b>	<b>693</b>
Gastos de comercialización				1,23	34.645	49
Compras de toros	1	650	650	24,92	16.200	23
<b>INGRESO NETO</b>				<b>15,84</b>	<b>434.325</b>	<b>620</b>

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	221	291	1,92	53.773	77
Sanidad	87	115	0,76	21.286	30
Alimentación	0	0	0,00	0	0
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>308</b>	<b>406</b>	<b>2,67</b>	<b>75.059</b>	<b>107</b>
Estructura e impuestos	430	565	3,72	104.545	149
Amortizaciones	128	169	1,11	31.232	45
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>558</b>	<b>734</b>	<b>4,84</b>	<b>135.777</b>	<b>194</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>866</b>	<b>1.140</b>	<b>7,51</b>	<b>210.836</b>	<b>301</b>

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>1.476</b>	<b>1.942</b>	<b>13,25</b>	<b>359.266</b>	<b>513</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>918</b>	<b>1.208</b>	<b>8,24</b>	<b>223.488</b>	<b>319</b>
Rentabilidad sobre capital sin tierra	11,6%				
Valor de la Tierra (\$/ha)	4.251				
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	9,32				



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



Mes de actualización: May-2015

## Cría Formosa Mejorado 2

### CARACTERÍSTICAS DEL MODELO

Superficie total	700	has
Carga de vientres	0,33	cab/ha
Vacas	230	cabezas
Destete	75%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	20%	
Edad 1º servicio	24	meses
Carga	0,41	cab/ha
	157	kg/ha
	0,31	EV/ha
Eficiencia de stock	33%	
Producción de carne	51,4	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

### PRECIOS DE CATEGORÍAS

Ternero invernada	23,13	\$ /kg
Ternera invernada	22,93	
Vaca gorda	12,69	
Vaca conserva	7,95	
Vaquillona recria	17,58	
Toro venta	11,08	
Toro compra	15.000	\$/cab

### DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES

Campo Natural	80%	560 has
Praderas	20%	140 has
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

### INGRESO NETO

Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	17	447	7.591	12,69	96.340	138
Vacas conserva	17	380	6.460	7,95	51.351	73
Toros rechazo	2	570	1.140	11,08	12.626	18
Terneras	41	170	6.970	22,93	159.787	228
Terneros	86	175	15.050	23,13	348.107	497
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>163</b>	<b>228</b>	<b>37.211</b>	<b>17,96</b>	<b>668.209</b>	<b>955</b>
Gastos de comercialización		7,12%		1,28	47.576	68
Compras de toros	2	650	1300	24,92	32.400	46
<b>INGRESO NETO</b>				<b>16,38</b>	<b>588.233</b>	<b>840</b>

### COSTO

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	213	269	1,66	61.839	88
Sanidad	87	110	0,68	25.373	36
Alimentación	99	125	0,77	28.783	41
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>400</b>	<b>504</b>	<b>3,12</b>	<b>115.995</b>	<b>166</b>
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>623</b>	<b>786</b>	<b>4,86</b>	<b>180.871</b>	<b>258</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>1023</b>	<b>1291</b>	<b>7,98</b>	<b>296.867</b>	<b>424</b>

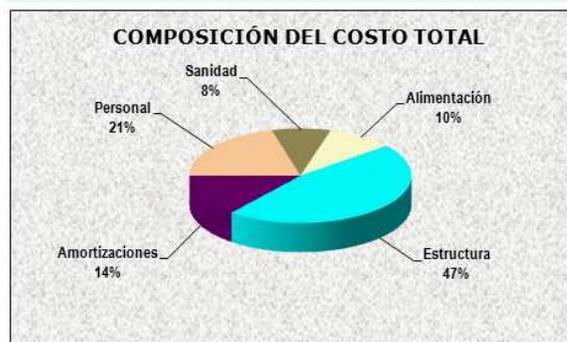
### RESULTADOS ECONÓMICOS

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>1.628</b>	<b>2.053</b>	<b>13,11</b>	<b>472.238</b>	<b>675</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>1.004</b>	<b>1.267</b>	<b>8,09</b>	<b>291.366</b>	<b>416</b>

Rentabilidad sobre capital sin tierra **10,8%**

Valor de la Tierra (\$/ha) **4.251**

Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda) **10,13**



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: May-2015

### Cría Chaco-Formosa Oeste

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	860	has
Carga de vientres	0,15	cab/ha
Vacas	130	cabezas
Destete	60%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	20%	
Edad 1º servicio	36	meses
Carga	0,20	cab/ha
	75	kg/ha
	0,15	EV/ha
Eficiencia de stock	25%	
Producción de carne	18,9	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	23,13	
Ternera invernada	22,93	
Vaca gorda	12,69	\$/kg
Vaca conserva	7,95	
Vaquillona recría	17,58	
Toro venta	11,08	
Toro compra	15.000	\$/cab

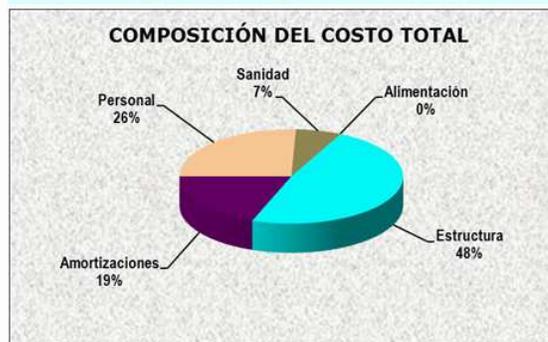
DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	860 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	11	428	4.703	12,69	59.685	69
Vacas conserva	7	361	2.527	7,95	20.087	23
Toros rechazo	1	570	570	11,08	6.313	7
Terneras	13	160	2.080	22,93	47.684	55
Terneros	39	180	7.020	23,13	162.373	189
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>71</b>	<b>238</b>	<b>16.900</b>	<b>17,52</b>	<b>296.141</b>	<b>344</b>
Gastos de comercialización		7,15%		1,25	21.160	25
Compras de toros	1	650	650	25,15	16.350	19
<b>INGRESO NETO</b>				<b>15,92</b>	<b>258.631</b>	<b>301</b>

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	309	414	3,18	53.773	63
Sanidad	80	106	0,82	13.826	16
Alimentación	0	0	0,00	0	0
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>389</b>	<b>520</b>	<b>4,00</b>	<b>67.599</b>	<b>79</b>
Estructura e impuestos	583	780	6,00	101.422	118
Amortizaciones	233	312	2,40	40.505	47
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>816</b>	<b>1092</b>	<b>8,40</b>	<b>141.927</b>	<b>165</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>1205</b>	<b>1.612</b>	<b>12,40</b>	<b>209.526</b>	<b>244</b>

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>1098</b>	<b>1469</b>	<b>11,78</b>	<b>191.032</b>	<b>222</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>282</b>	<b>378</b>	<b>3,03</b>	<b>49.105</b>	<b>57</b>

<b>Rentabilidad sobre capital sin tierra</b>	<b>2,4%</b>
<b>Valor de la Tierra (\$/ha)</b>	<b>3.579</b>
<b>Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)</b>	<b>14,62</b>



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



Mes de actualización: May-2015

### Cría Córdoba Norte

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	825	has
Carga de vientres	0,20	cab/ha
Vacas	165	cabezas
Destete	65%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	24%	
Edad 1º servicio	24	meses
Carga	0,26	cab/ha
	95	kg/ha
	0,19	EV/ha
Eficiencia de stock	31%	
Producción de carne	29,7	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	23,13	
Ternera invernada	22,93	
Vaca gorda	12,69	\$/kg
Vaca conserva	7,95	
Vaquillona recría	17,58	
Toro venta	11,08	
Toro compra	15.000	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	825 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	22	428	9.405	12,69	119.369	145
Vacas conserva	9	361	3.249	7,95	25.826	31
Toros rechazo	1	570	570	11,08	6.313	8
Terneras	14	170	2.380	22,93	54.562	66
Terneros	54	180	9.720	23,13	224.824	273
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>100</b>	<b>253</b>	<b>25.324</b>	<b>17,02</b>	<b>430.894</b>	<b>522</b>
Gastos de comercialización		7,35%		1,25	31.678	38
Compras de toros	1	650	650	24,92	16.200	20
<b>INGRESO NETO</b>				<b>15,52</b>	<b>383.016</b>	<b>464</b>

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	255	326	2,12	53.773	65
Sanidad	64	81	0,53	13.391	16
Alimentación	18	22	0,15	3.691	4
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>337</b>	<b>429</b>	<b>2,80</b>	<b>70.856</b>	<b>86</b>
Estructura e impuestos	705	899	5,86	148.335	180
Amortizaciones	191	244	1,59	40.295	49
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>896</b>	<b>1.143</b>	<b>7,45</b>	<b>188.631</b>	<b>229</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>1.232</b>	<b>1.573</b>	<b>10,25</b>	<b>259.486</b>	<b>315</b>

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>1.483</b>	<b>1.892</b>	<b>12,76</b>	<b>312.160</b>	<b>378</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>587</b>	<b>749</b>	<b>5,05</b>	<b>123.530</b>	<b>150</b>
Rentabilidad sobre capital sin tierra	5,6%				
Valor de la Tierra (\$/ha)	3.356				
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	12,14				



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



Mes de actualización: **May-2015**

### Cría Salta

#### CARACTERÍSTICAS DEL MODELO

Superficie total	770	has
Carga de vientres	0,14	cab/ha
Vacas	110	cabezas
Destete	55%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	20%	
Edad 1º servicio	24	meses
Carga	0,17	cab/ha
	65	kg/ha
	0,13	EV/ha
Eficiencia de stock	27%	
Producción de carne	17,3	kg/ha
Porcentaje toros	5%	
Desbaste	5%	

#### PRECIOS DE CATEGORÍAS

Ternero invernada	23,13	
Ternera invernada	22,93	
Vaca gorda	12,69	\$ /kg
Vaca conserva	7,95	
Vaquillona recría	17,58	
Toro venta	11,08	
Toro compra	15.000	\$/cab

#### DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES

Campo Natural	100%	770 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

#### INGRESO NETO

Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	10	428	4.275	12,69	54.259	70
Vacas conserva	7	361	2.527	7,95	20.087	26
Toros rechazo	1	570	570	11,08	6.313	8
Terneras	8	160	1.280	22,93	29.344	38
Terneros	30	180	5.400	23,13	124.902	162
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>56</b>	<b>251</b>	<b>14.052</b>	<b>16,72</b>	<b>234.905</b>	<b>305</b>
Gastos de comercialización		7,07%		1,18	16.605	22
Compras de toros	1	650	650	24,92	16.200	21
<b>INGRESO NETO</b>				<b>15,08</b>	<b>202.100</b>	<b>262</b>

#### COSTO

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	403	489	3,83	53.773	70
Sanidad	64	77	0,60	8.488	11
Alimentación	0	0	0,00	0	0
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>467</b>	<b>566</b>	<b>4,43</b>	<b>62.261</b>	<b>81</b>
Estructura e impuestos	627	760	5,95	83.622	109
Amortizaciones	143	174	1,36	19.099	25
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>770</b>	<b>934</b>	<b>7,31</b>	<b>102.721</b>	<b>133</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>1236</b>	<b>1500</b>	<b>11,74</b>	<b>164.982</b>	<b>214</b>

#### RESULTADOS ECONÓMICOS

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>1048</b>	<b>1271</b>	<b>10,49</b>	<b>139.839</b>	<b>182</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>278</b>	<b>337</b>	<b>2,78</b>	<b>37.118</b>	<b>48</b>

Rentabilidad sobre capital sin tierra	3,6%
Valor de la Tierra (\$/ha)	3.579
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	14,08

#### COMPOSICIÓN DEL COSTO TOTAL



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: May-2015

### Cría La Pampa-San Luis Semiárida

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	2.100	has
Carga de vientres	0,21	cab/ha
Vacas	450	cabezas
Destete	70%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	24%	
Edad 1º servicio	24	meses
Carga	0,28	cab/ha
	102	kg/ha
	0,21	EV/ha
Eficiencia de stock	33%	
Producción de carne	33,6	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	23,64	
Temera invernada	22,36	
Vaca gorda	11,73	\$/kg
Vaca conserva	7,95	
Vaquillonera recría	17,58	
Toro venta	11,08	
Toro compra	15.000	\$/cab

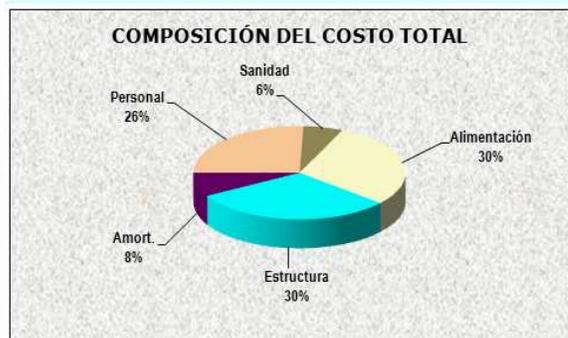
DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	85%	1785 has
Praderas	15%	315 has
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	62	428	26.505	11,73	311.010	148
Vacas conserva	21	361	7.581	7,95	60.261	29
Toros rechazo	3	570	1.710	11,08	18.938	9
Temeras	51	170	8.670	22,36	193.861	92
Termeros	158	180	28.440	23,64	672.322	320
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>295</b>	<b>247</b>	<b>72.906</b>	<b>17,23</b>	<b>1.256.392</b>	<b>598</b>
Gastos de comercialización				1,20	87.519	42
Compras de toros	3	650	1950	24,92	48.600	23
<b>INGRESO NETO</b>				<b>15,79</b>	<b>1.120.273</b>	<b>533</b>

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	269	347	2,14	156.102	74
Sanidad	64	82	0,51	36.849	18
Alimentación	312	401	2,48	180556	86
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>645</b>	<b>830</b>	<b>5,12</b>	<b>373.508</b>	<b>178</b>
Estructura e impuestos	321	413	2,55	186.071	89
Amortizaciones	87	112	0,69	50.227	24
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>408</b>	<b>525</b>	<b>3,24</b>	<b>236.298</b>	<b>113</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>1052</b>	<b>1355</b>	<b>8,36</b>	<b>609.806</b>	<b>290</b>

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>1.289</b>	<b>1.659</b>	<b>10,58</b>	<b>746.766</b>	<b>356</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>881</b>	<b>1.134</b>	<b>7,23</b>	<b>510.467</b>	<b>243</b>

Rentabilidad sobre capital sin tierra	12,2%
Valor de la Tierra (\$/ha)	5.593
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	10,23



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: May-2015

### Cría La Pampa-San Luis Árida

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	3.000	has
Carga de vientres	0,12	cab/ha
Vacas	350	cabezas
Destete	65%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	23%	
Edad 1º servicio	24	meses
Carga	0,15	cab/ha
	55	kg/ha
	0,11	EV/ha
Eficiencia de stock	31%	
Producción de carne	17,0	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	23,64	\$/kg
Tenera invernada	22,36	
Vaca gorda	11,73	
Vaca conserva	7,95	
Vaquillona recria	17,58	
Toro venta	11,08	\$/cab
Toro compra	15.000	

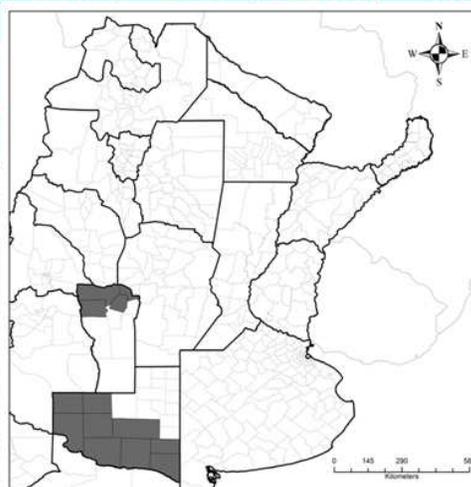
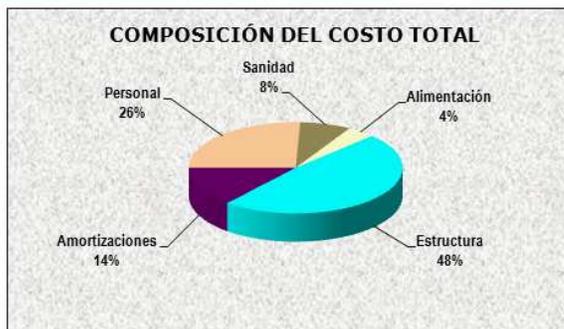
DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	3000 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	38	428	16.245	11,73	190.619	64
Vacas conserva	25	361	9.025	7,95	71.740	24
Toros rechazo	3	475	1.425	11,08	15.782	5
Ternereras	33	170	5.610	22,36	125.440	42
Terneros	114	180	20.520	23,64	485.093	162
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>213</b>	<b>248</b>	<b>52.825</b>	<b>16,82</b>	<b>888.673</b>	<b>296</b>
Gastos de comercialización		7,81%		1,31	69.432	23
Compras de toros	3	650	1950	24,92	48.600	16
<b>INGRESO NETO</b>				<b>15,15</b>	<b>770.641</b>	<b>257</b>

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	212	269	1,78	94.103	31
Sanidad	64	81	0,53	28.177	9
Alimentación	35	45	0,30	15.660	5
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>311</b>	<b>394</b>	<b>2,61</b>	<b>137.941</b>	<b>46</b>
Estructura e impuestos	400	506	3,35	177.103	59
Amortizaciones	116	147	0,97	51.285	17
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>516</b>	<b>653</b>	<b>4,32</b>	<b>228.389</b>	<b>76</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>827</b>	<b>1047</b>	<b>6,93</b>	<b>366.329</b>	<b>122</b>

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>1.428</b>	<b>1.808</b>	<b>12,40</b>	<b>632.700</b>	<b>211</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>913</b>	<b>1.155</b>	<b>7,93</b>	<b>404.312</b>	<b>135</b>

Rentabilidad sobre capital sin tierra	11,7%
Valor de la Tierra (\$/ha)	1.849
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	9,17



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



Mes de actualización: **May-2015**

### Cría Santiago del Estero

#### CARACTERÍSTICAS DEL MODELO

Superficie total	560	has
Carga de vientres	0,21	cab/ha
Vacas	115	cabezas
Destete	60%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	19%	
Edad 1º servicio	24	meses
	0,25	cab/ha
Carga	94	kg/ha
	0,19	EV/ha
Eficiencia de stock	29%	
Producción de carne	27,0	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

#### PRECIOS DE CATEGORÍAS

Ternero invernada	23,13	
Ternera invernada	22,93	
Vaca gorda	11,73	\$/kg
Vaca conserva	7,95	
Vaquillona recría	17,58	
Toro venta	11,08	
Toro compra	15.000	\$/cab

#### DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES

Campo Natural	100%	560 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

#### INGRESO NETO

Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	10	428	4.275	11,73	50.163	90
Vacas conserva	7	361	2.527	7,95	20.087	36
Toros rechazo	1	570	570	11,08	6.313	11
Terneras	12	170	2.040	22,93	46.767	84
Terneros	35	180	6.300	23,13	145.719	260
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>65</b>	<b>242</b>	<b>15.712</b>	<b>17,12</b>	<b>269.049</b>	<b>480</b>
Gastos de comercialización		7,14%		1,22	19.216	34
Compras de toros	1	650	650	25,15	16.350	29
<b>INGRESO NETO</b>				<b>15,50</b>	<b>233.482</b>	<b>417</b>

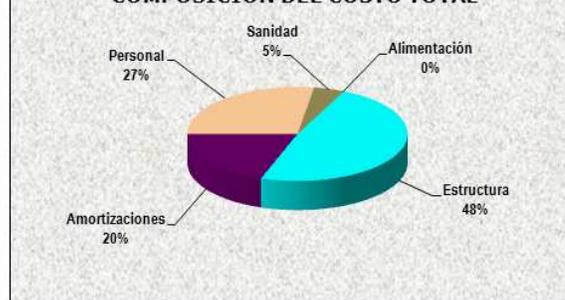
#### COSTO

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	386	468	3,42	53.773	96
Sanidad	64	77	0,56	8.867	16
Alimentación	0	0	0,00	0	0
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>449</b>	<b>545</b>	<b>3,99</b>	<b>62.640</b>	<b>112</b>
Estructura e impuestos	681	826	6,05	94.995	170
Amortizaciones	276	335	2,45	38.524	69
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>958</b>	<b>1.161</b>	<b>8,50</b>	<b>133.519</b>	<b>238</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>1.407</b>	<b>1.706</b>	<b>12,48</b>	<b>196.159</b>	<b>350</b>

#### RESULTADOS ECONÓMICOS

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>1.225</b>	<b>1.486</b>	<b>11,30</b>	<b>170.842</b>	<b>305</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>268</b>	<b>325</b>	<b>2,47</b>	<b>37.323</b>	<b>67</b>
Rentabilidad sobre capital sin tierra	2,1%				
Valor de la Tierra (\$/ha)	2.416				
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	14,75				

#### COMPOSICIÓN DEL COSTO TOTAL



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

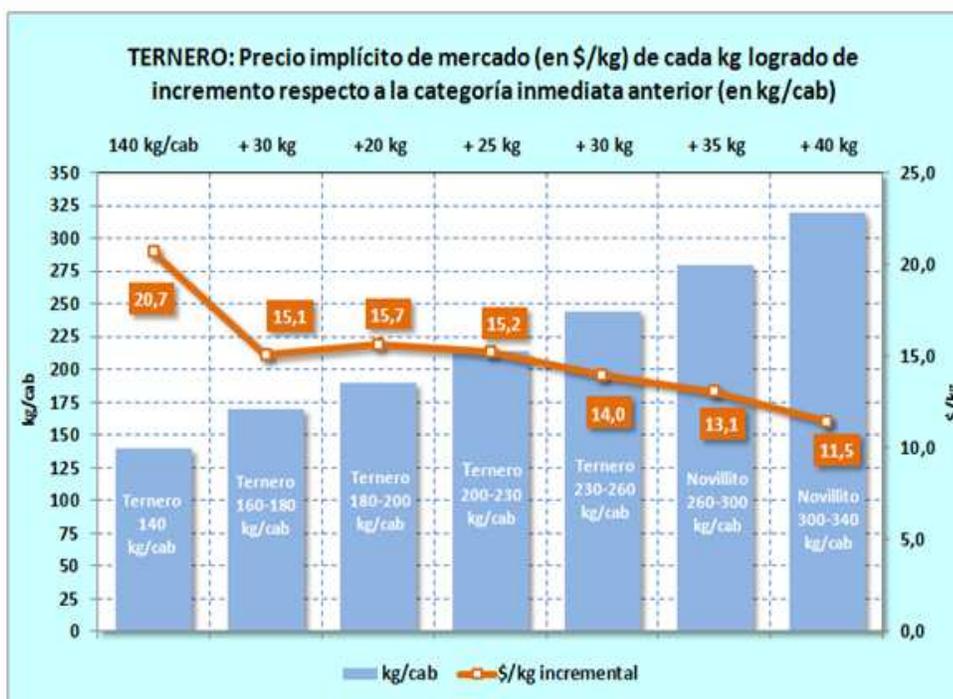
## ¿A QUÉ EDAD CONVIENE VENDER EL TERNERO DE DESTETE?

Es esta una pregunta que se formula el criador, cuando debe tomar la decisión de comenzar a vender la producción de terneros de su campo. Especialmente, cuando evalúa destetarlos y postergar la decisión de venta para otro momento.

Si se observan los precios medios (\$/kg) de 2014 para cada categoría, se aprecia una disminución de los valores conforme se incrementa el peso medio (kg/cab). Sin embargo, ello no significa que sea peor (ni mejor) negocio postergar la venta.

Peso	\$/kg	peso medio
Terneros -160 Kg.	20,69	140
Terneros 160-180 Kg.	19,70	170
Terneros 180-200 Kg.	19,37	190
Terneros 200-230 Kg.	18,79	215
Terneros 230-260 Kg.	17,82	245
Novillitos 260-300 Kg.	16,89	280
Novillitos +300 Kg.	15,50	320

Para contestar la pregunta inicial, se presenta un gráfico considerando el precio implícito de mercado por cada kilogramo adicional respecto a la categoría inmediata anterior.



Fuente: elaboración propia considerando todos los remates de hacienda del año (910.491 cabezas), en base a datos de [www.entrecursosycorrales.com.ar](http://www.entrecursosycorrales.com.ar)

Como se puede ver, pasando los 140 kg/cab, cada kilogramo de incremento adicional obtenido por sus terneros se paga mucho menos:

- desde los 160 a los 200 kg/cab se paga aproximadamente 15,4 \$/kg
- luego, desde los 200 kg/cab a los 340 kg/cab, el precio sigue descendiendo:
  - 15,2 \$/kg hasta los 230 kg/cab
  - 14 \$/kg hasta los 260 kg/cab
  - 13,1 \$/kg hasta los 300 kg/cab
  - 13,5 \$/kg hasta los 340 kg/cab

Cada productor puede atender distintas variables respecto a la pregunta formulada, pero sin dudas los costos de oportunidad del forraje y de la tierra de su campo incidirán en la respuesta.

Para completar el análisis, se procedió a simular esta situación en el **modelo de cría de la cuenca del Salado**, calculando los costos y márgenes correspondientes.

El modelo básico (1) vende los terneros al destete (175 kg para los machos y 170 para las hembras). Los modelos (2), (3) y (4) recrían los terneros machos hasta los 250 kg de peso (y las hembras hasta 210), durante cuatro meses; pero mientras el modelo (2) tiene excedentes estacionales de pasto y personal y por lo tanto no tiene costos extra, el modelo (3) requiere un 33% más de personal temporario y el (4) requiere la implantación de un verdeo de invierno en el 6% de la superficie (27 ha). Los precios de venta en los casos (2), (3) y (4) resultan un 10% inferior (machos) y un 4% inferior (hembras) respecto de los precios de venta del modelo básico, de acuerdo a lo observado durante el año 2014.

Los resultados se pueden ver en el siguiente cuadro:

<b>Modelos Cría Cuenca del Salado</b>				
	①	②	③	④
	Modelo Básico (venta terneros al destete)	Venta terneros a los 250 kg (sin costo adicional)	Venta terneros a los 250 kg (con costo adicional de personal)	Venta terneros a los 250 kg (con costo adicional de verdeo de invierno)
<b>Ingreso neto (\$/ha)</b>	1.499	1.784	1.784	1.784
<b>Gastos Directos (\$/ha)</b>	199	199	239	259
<b>Margen Bruto (\$/ha)</b>	1.300	1.585	1.546	1.525
<b>Margen Neto (\$/ha)</b>	841	1.126	1.087	1.066

La conclusión es que con los actuales niveles de precios, en todos los casos es conveniente hacer la recría, aunque se incurran en costos extras, ya que la diferencia de precio por vender un ternero de mayor peso es compensada por la mayor cantidad de kilos que se comercializan. Además se confirman los resultados que se habían obtenido en años anteriores, aunque este año los diferenciales son algo inferiores a los del año pasado.

Por supuesto, también podrían considerarse otras alternativas, como por ejemplo la utilización del pastoreo diferido.

Más allá de estos resultados, la implementación de esta práctica no siempre es sencilla, por la dificultad de conseguir personal o contratistas, además de que deben disponerse de potreros adicionales para el manejo. Asimismo, debe evaluarse la relativa mayor complicación de colocar un ternero en el mercado en los meses de junio/julio.



# INDICADORES TÉCNICO - ECONÓMICOS

## MODELOS DE CICLO COMPLETO





Mes de actualización: May-2015

### Ciclo Completo Pampeana Subhúmeda

#### CARACTERÍSTICAS DEL MODELO

Superficie total	2.100	has
Carga de vientres	0,29	cab/ha
Vacas	600	cabezas
Destete	75%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	19%	
Edad 1º servicio	24	meses
Carga	0,50	cab/ha
	176	kg/ha
	0,39	EV/ha
Eficiencia de stock	36%	
Producción de carne	63,3	kg/ha

Porcentaje toros	4%
Desbaste	5%

#### PRECIOS DE CATEGORÍAS

Ternero invernada	23,64	
Ternera invernada	22,36	
Vaca gorda	11,73	\$ /kg
Vaca conserva	7,95	
Vaquillona recría	17,24	
Toro venta	11,08	
Toro compra	15.000	\$/cab
Vaquillona gorda	17,58	\$ /kg
Novillo gordo	18,18	

#### DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES

Campo Natural	84%	1764 has
Praderas	16%	336 has
Verdeos de invierno	-	--
Verdeos de verano	-	--
Rastrojos	-	--

#### INGRESO NETO

Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	68	447	30.362	11,73	356.268	170
Vacas conserva	17	380	6.460	7,95	51.351	24
Toros rechazo	5	618	3.088	11,08	34.194	16
Terneras	29	170	4.930	22,36	110.235	52
Terneros	68	180	12.240	23,64	289.354	138
Vaquillonas recría / engorde	77	295	22.677	17,58	398.630	190
Novillos Invernada	152	371	56.316	18,18	1.023.656	487
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>416</b>	<b>327</b>	<b>136.072</b>		<b>2.263.687</b>	<b>1.078</b>
Gastos de comercialización		7,4%		1,03	139.807	67
Compras de toros	5	650	3.250	24,92	81.000	39
<b>INGRESO NETO</b>				<b>15,17</b>	<b>2.014.908</b>	<b>959</b>

#### COSTO

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend	\$	\$/ha
Personal	245	431	1,90	258.431	123
Sanidad	67	117	0,52	70.243	33
Alimentación	326	575	2,53	344.766	164
<b>Gastos Directos Totales</b>	<b>638</b>	<b>1.122</b>	<b>4,95</b>	<b>673.440</b>	<b>321</b>
Estructura e impuestos	264	464	2,05	278.454	133
Amortizaciones	63	110	0,49	66.284	32
<b>Gastos Indirectos Totales</b>	<b>326</b>	<b>575</b>	<b>2,53</b>	<b>344.738</b>	<b>164</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>964</b>	<b>1.697</b>	<b>7,48</b>	<b>#####</b>	<b>485</b>

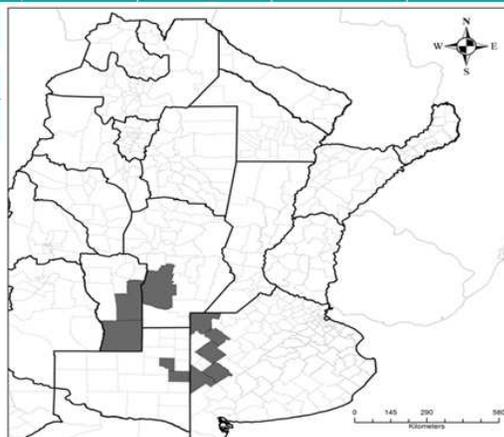
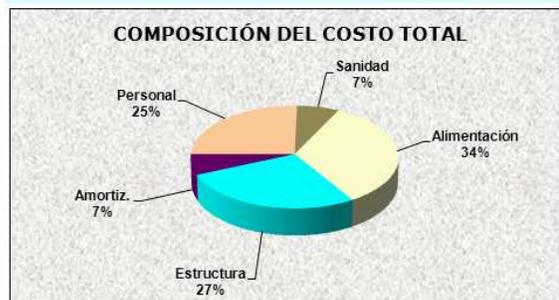
#### RESULTADOS ECONÓMICOS

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>1.270</b>	<b>2.236</b>	<b>10,22</b>	<b>1.341.468</b>	<b>639</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>944</b>	<b>1.661</b>	<b>7,69</b>	<b>996.730</b>	<b>475</b>

Rentabilidad sobre capital sin tierra **14,6%**

Valor de la Tierra (\$/ha) **5.593**

Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda) **9,11**



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: May-2015

### Ciclo Completo Córdoba Centro-Sur

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	330	has
Carga de vientres	0,67	cab/ha
Vacas	220	cabezas
Destete	65%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	19%	
Edad 1º servicio	24	meses
Carga	1,12	cab/ha
	397	kg/ha
	0,91	EV/ha
Eficiencia de stock	40%	
Producción de carne	157,3	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

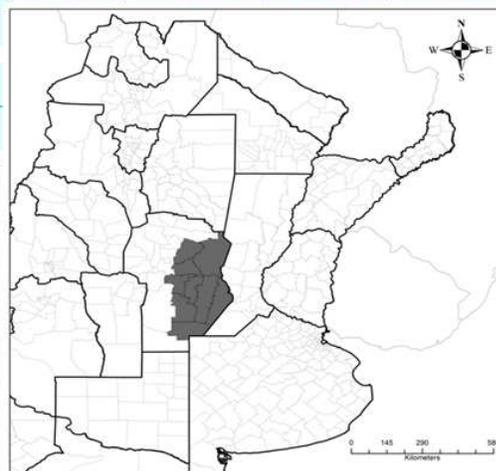
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	23,64	
Tenera invernada	22,36	
Vaca gorda	11,73	\$/kg
Vaca conserva	7,95	
Vaquillona recría	17,58	
Toro venta	11,08	
Toro compra	15.000	\$/cab
Vaquillona gorda	17,58	\$/kg
Novillo gordo	17,48	

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	50%	165 has
Praderas	30%	99 has
Verdeos de invierno	15%	49,5 has
Verdeos de verano	5%	16,5 has
Rastrojos	-	--

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	30	447	13.395	11,73	157.177	476
Vacas conserva	3	380	1.140	7,95	9.062	27
Toros rechazo	2	618	1.235	11,08	13.678	41
Teneras	1	160	160	22,36	3.578	11
Vaquillonas recría / engorde	28	304	8.512	17,58	149.632	453
Novillos Invernada	70	409	28.595	17,48	499.926	1.515
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>134</b>	<b>396</b>	<b>53.037</b>		<b>833.053</b>	<b>2.524</b>
Gastos de comercialización		7,2%		1,13	59.722	181
Compras de toros	2	650	1.300	24,92	32.400	98
<b>INGRESO NETO</b>				<b>14,32</b>	<b>740.680</b>	<b>2.244</b>

COSTO						
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend	\$	\$/ha	
Personal	436	733	3,04	161.219	489	
Sanidad	67	112	0,46	24.574	74	
Alimentación	454	763	3,16	167.851	509	
<b>Gastos Directos Totales</b>	<b>957</b>	<b>1.607</b>	<b>6,67</b>	<b>353.644</b>	<b>1.072</b>	
Estructura e impuestos	500	840	3,48	184.713	560	
Amortizaciones	135	227	0,94	49.904	151	
<b>Gastos Indirectos Totales</b>	<b>635</b>	<b>1.066</b>	<b>4,42</b>	<b>234.617</b>	<b>711</b>	
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>1.592</b>	<b>2.674</b>	<b>11,09</b>	<b>588.261</b>	<b>1.783</b>	

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>1.047</b>	<b>1.759</b>	<b>7,65</b>	<b>387.036</b>	<b>1.173</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>412</b>	<b>693</b>	<b>3,22</b>	<b>152.419</b>	<b>462</b>
<b>Rentabilidad sobre capital sin tierra</b>	<b>5,0%</b>				
<b>Valor de la Tierra (\$/ha)</b>	<b>37.585</b>				
<b>Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)</b>	<b>12,83</b>				



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: May-2015

### Ciclo Completo Chaco Húmedo

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	900	has
Carga de vientres	0,22	cab/ha
Vacas	200	cabezas
Destete	60%	
Edad al destete	8	meses
Reposición	20%	
Edad 1º servicio	36	meses
Carga	0,53	cab/ha
	182	kg/ha
	0,40	EV/ha
Eficiencia de stock	25%	
Producción de carne	46,3	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

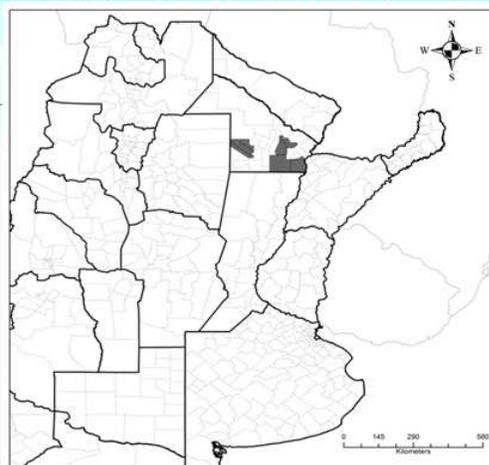
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Termino invernada	23,13	
Termera invernada	22,93	
Vaca gorda	11,73	\$/kg
Vaca conserva	7,95	
Vaquillona recría	17,58	
Toro venta	11,08	
Toro compra	15.000	\$/cab
Vaquillona gorda	17,58	\$/kg
Novillo gordo	18,29	

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	900 has
Praderas	0%	--
Verdeos de invierno	0%	--
Verdeos de verano	0%	--
Rastrojos	0%	--

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	23	447	10.270	11,73	120.502	134
Vacas conserva	6	380	2.280	7,95	18.124	20
Toros rechazo	2	570	1.140	11,08	12.626	14
Termeras	3	140	420	22,93	9.629	11
Vaquillonas recría / engorde	15	304	4.560	17,58	80.160	89
Novillos Invernada	55	437	24.035	18,29	439.533	488
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>104</b>	<b>411</b>	<b>42.705</b>		<b>680.573</b>	<b>756</b>
Gastos de comercialización		7,5%		1,18	50.321	56
Compras de toros	2	650	1.300	24,92	32.400	36
<b>INGRESO NETO</b>				<b>14,42</b>	<b>597.178</b>	<b>664</b>

COSTO						
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend	\$	\$/ha	
Personal	376	900	4,22	180.000	200	
Sanidad	67	159	0,74	31.807	35	
Alimentación	0	0	0,00	0	0	
<b>Gastos Directos Totales</b>	<b>443</b>	<b>1.059</b>	<b>4,96</b>	<b>211.807</b>	<b>235</b>	
Estructura e impuestos	341	814	3,81	162.876	181	
Amortizaciones	111	264	1,24	52.856	59	
<b>Gastos Indirectos Totales</b>	<b>451</b>	<b>1.079</b>	<b>5,05</b>	<b>215.733</b>	<b>240</b>	
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>894</b>	<b>2.138</b>	<b>10,01</b>	<b>427.539</b>	<b>475</b>	

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>806</b>	<b>1.927</b>	<b>9,46</b>	<b>385.371</b>	<b>428</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>355</b>	<b>848</b>	<b>4,41</b>	<b>169.639</b>	<b>188</b>
<b>Rentabilidad sobre capital sin tierra</b>	<b>4,6%</b>				
<b>Valor de la Tierra (\$/ha)</b>	<b>6.040</b>				
<b>Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)</b>	<b>11,95</b>				



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: May-2015

### Ciclo Completo Buenos Aires Centro-Sudoeste

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	380	has
Carga de vientres	0,50	cab/ha
Vacas	190	cabezas
Destete	69%	
Edad al destete	8	meses
Reposición	20%	
Edad 1º servicio	24	meses
Carga	0,93	cab/ha
	323	kg/ha
	0,39	EV/ha
Eficiencia de stock	36%	
Producción de carne	117,2	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

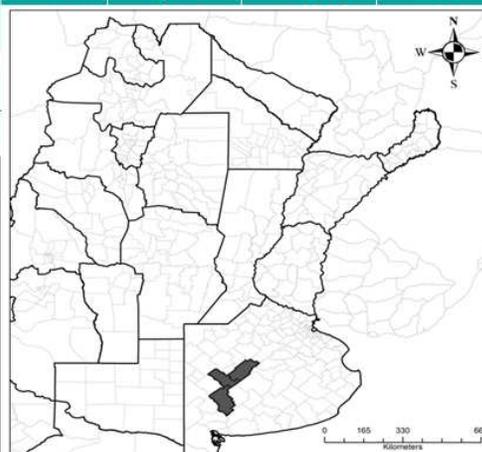
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	23,64	\$/kg
Ternera invernada	22,36	
Vaca gorda	11,73	
Vaca conserva	7,95	
Vaquillona recría	17,58	
Toro venta	11,08	\$/cab
Toro compra	15.000	
Vaquillona invernada	17,58	\$/kg
Novillo	18,18	

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	66%	250 has
Praderas	26%	100 has
Verdeos de invierno	8%	30 has
Verdeos de verano	-	--
Rastrojos	-	--

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	26	447	11.609	11,73	136.220	358
Vacas conserva	3	380	1.140	7,95	9.062	24
Toros rechazo	1	570	570	11,08	6.313	17
Vaquillonas recría / engorde	26	295	7.657	17,58	134.602	354
Novillos Invernada	63	390	24.539	18,18	446.036	1.174
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>119</b>	<b>382</b>	<b>45.515</b>		<b>732.233</b>	<b>1.927</b>
Gastos de comercialización		7,5%		1,21	54.918	145
Compras de toros	1	650	650	24,92	16.200	43
<b>INGRESO NETO</b>				<b>14,74</b>	<b>661.116</b>	<b>1.740</b>

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend	\$	\$/ha
Personal	454	841	3,51	159.720	420
Sanidad	67	123	0,51	23.376	62
Alimentación	378	698	2,92	132.715	349
<b>Gastos Directos Totales</b>	<b>898</b>	<b>1.662</b>	<b>6,94</b>	<b>315.811</b>	<b>831</b>
Estructura e impuestos	594	1.098	4,58	208.644	549
Amortizaciones	140	259	1,08	49.177	129
<b>Gastos Indirectos Totales</b>	<b>733</b>	<b>1.357</b>	<b>5,66</b>	<b>257.821</b>	<b>678</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>1.632</b>	<b>3.019</b>	<b>12,60</b>	<b>573.632</b>	<b>1.510</b>

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>982</b>	<b>1.817</b>	<b>7,76</b>	<b>345.305</b>	<b>909</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>249</b>	<b>460</b>	<b>1,96</b>	<b>87.484</b>	<b>230</b>
<b>Rentabilidad sobre capital sin tierra</b>	<b>2,9%</b>				
<b>Valor de la Tierra (\$/ha)</b>	<b>34.900</b>				
<b>Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)</b>	<b>14,17</b>				



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



# INDICADORES TÉCNICO - ECONÓMICOS

## MODELOS DE INVERNADA



Mes de actualización: May-2015

## Invernada Pampeana subhúmeda Media Producción

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO			PRECIOS DE CATEGORÍAS			
Superficie total	500	has	Compras	Termeros	23,64	\$ /kg
Carga	1,64	cab/ha		Terneras	22,36	
	492	kg/ha	Novillos	18,18		
	1,44	EV/ha	Vaquillonas	17,58		
Eficiencia de Stock	53%		Costos de implantación forrajes			
Producción de carne anual	260	kg/ha	Implantación de pasturas	2.243	\$ /ha	
Producción por cabeza	159	kg/cab	Verdeos de Invierno	1.135		
			Verdeos de Verano	0		
			Distribución de superficies			
			Verdeos de invierno	20%	100 has	
			Verdeos de verano	0%	0 has	
			Praderas	80%	400 has	
			Campo natural	0%	0 has	
			Rastrojos	0%	0 has	
Proporción de cabezas (%)	-	100				
Peso entrada (kg/cab)	-	180				
Peso salida (kg/cab)	-	399				
Tiempo engorde (meses)	-	15,8				
ADPV (gramos/cab/día)	-	500				
Desbaste (%)	5%					
Mortandad	2%					

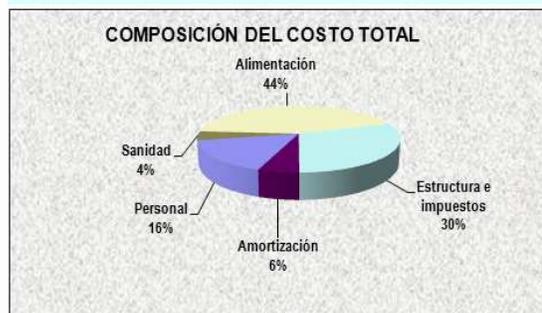
INGRESO NETO						
	Cabezas	Peso (kg/cab)	Kg totales	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
<b>Ventas</b>						
Novillos	607	399	242.193	18,18	4.402.342	8.805
<b>Total Ventas</b>	<b>607</b>	<b>399</b>	<b>242.193</b>	<b>18,18</b>	<b>4.402.342</b>	<b>8.805</b>
Gastos de comercialización ventas				7,0%	308.164	616
<b>Compras</b>						
Termeros	623	180	112.140	23,64	2.650.990	5.302
<b>Total Compras</b>	<b>623</b>	<b>180</b>	<b>112.140</b>	<b>23,64</b>	<b>2.650.990</b>	<b>5.302</b>
Gastos de comercialización compras				6,5%	172.314	345
<b>INGRESO NETO TOTAL</b>				<b>5,25</b>	<b>1.270.874</b>	<b>2.542</b>

COSTO				
Detalle	\$/cab	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	250	0,85	204.658	409
Sanidad	67	0,23	55.035	110
Total Alimentación	670	2,27	548.992	1098
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>988</b>	<b>3,34</b>	<b>808.684</b>	<b>1.617</b>
Estructura e Impuestos	463	1,57	379.476	759
Amortizaciones	87	0,29	70.954	142
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>549</b>	<b>1,86</b>	<b>450.430</b>	<b>901</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>1.537</b>	<b>5,20</b>	<b>1.259.115</b>	<b>2.518</b>

RESULTADOS ECONÓMICOS				
	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>564</b>	<b>1,91</b>	<b>462.190</b>	<b>924</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>14</b>	<b>0,05</b>	<b>11.760</b>	<b>24</b>

Rentabilidad sobre Capital sin Tierra	0,2%
Valor de la Tierra (\$/ha)	40.269

COSTO PRODUCCIÓN	Campo Propio
Costo kilo vendido (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	16,86



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: May-2015

### Invernada Pampeana subhúmeda Alta Producción

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	500	has
Carga	2,80	cab/ha
	847	kg/ha
	2,71	EV/ha
Eficiencia de Stock	71%	
Producción de carne anual	605	kg/ha
Producción por cabeza	216	kg/cab
	Vaquillonas	Novillos
Proporción de cabezas (%)	-	100
Peso entrada (kg/cab)	-	180
Peso salida (kg/cab)	-	404
Tiempo engorde (meses)	-	11,5
ADPV (gramos/cab/día)	-	700
Desbaste (%)	5%	
Mortandad	2%	

PRECIOS DE CATEGORIAS			
Compras	Terneros	23,64	\$/kg
	Terneras	22,36	
Ventas	Novillos	18,18	\$/kg
	Vaquillonas	17,58	

Costos de implantación forrajes		
Implantación de pasturas	2.243	\$/ha
Verdeos de Invierno	1.135	
Verdeos de Verano	0	

Distribución de superficies		
Verdeos de invierno	30%	150 has
Verdeos de verano	0%	0 has
Praderas	70%	350 has
Campo natural	0%	0 has
Rastrojos	0%	0 has

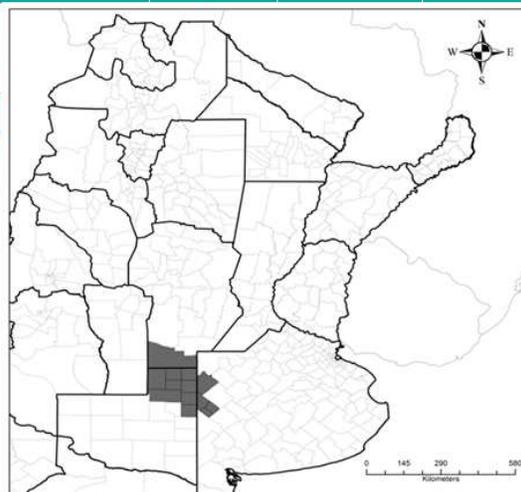
INGRESO NETO						
	Cabezas	Peso (kg/cab)	Kg totales	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
<b>Ventas</b>						
Novillos	1.373	404	554.349	18,18	10.076.397	20.153
<b>Total Ventas</b>	<b>1.373</b>	<b>404</b>	<b>554.349</b>	<b>18,18</b>	<b>10.076.397</b>	<b>20.153</b>
Gastos de comercialización ventas				7,0%	705.348	1.411
<b>Compras</b>						
Terneros	1.400	180	252.000	23,64	5.957.280	11.915
<b>Total Compras</b>	<b>1.400</b>	<b>180</b>	<b>252.000</b>	<b>23,64</b>	<b>5.957.280</b>	<b>11.915</b>
Gastos de comercialización compras				6,5%	387.223	774
<b>INGRESO NETO TOTAL</b>				<b>5,46</b>	<b>3.026.546</b>	<b>6.053</b>

COSTO					
Detalle		\$/cab	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal		219	0,55	306.987	614
Sanidad		67	0,17	93.961	188
Total Alimentación		968	2,45	1.355.747	2.711
<b>Costos Directos Totales</b>		<b>1.256</b>	<b>3,17</b>	<b>1.756.696</b>	<b>3.513</b>
Estructura e Impuestos		337	0,85	471.667	943
Amortizaciones		51	0,13	70.954	142
<b>Costos Indirectos Totales</b>		<b>388</b>	<b>0,98</b>	<b>542.621</b>	<b>1.085</b>
<b>COSTO TOTAL</b>		<b>1.643</b>	<b>4,15</b>	<b>2.299.316</b>	<b>4.599</b>

RESULTADOS ECONOMICOS				
	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>907</b>	<b>2,29</b>	<b>1.269.851</b>	<b>2.540</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>519</b>	<b>1,31</b>	<b>727.230</b>	<b>1.454</b>

Rentabilidad sobre Capital sin Tierra	7,1%
Valor de la Tierra (\$/ha)	40.269

COSTO PRODUCCIÓN	Campo Propio
Costo kilo vendido (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	15,59



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



Mes de actualización: May-2015

### Invernada Santa Fe Centro

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO			PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Superficie total	700	has	Compras	Terneros	23,13
	0,60	cab/ha		Terneras	22,93
Carga	189	kg/ha	Ventas	Novillos	18,18
	0,51	EV/ha		Vaquillonas	17,58
Eficiencia de Stock	40%				
Producción de carne anual	75	kg/ha			
Producción por cabeza	126	kg/cab			
		Vaquillonas	Novillos		
Proporción de cabezas (%)	-	100			
Peso entrada (kg/cab)	-	180			
Peso salida (kg/cab)	-	427,5			
Tiempo engorde (meses)	-	22,2			
ADPV (gramos/cab/día)	-	400			
Desbaste (%)	5%				
Mortandad	2%				

Costos de implantación forrajes		
Implantación de pasturas	895	
Verdeos de Invierno	0	\$/ha
Verdeos de Verano	0	

Distribución de superficies		
Verdeos de invierno	0%	0 has
Verdeos de verano	0%	0 has
Praderas	20%	140 has
Campo natural	80%	560 has
Rastrojos	0%	0 has

INGRESO NETO						
	Cabezas	Peso (kg/cab)	Kg totales	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
<b>Ventas</b>						
Novillos	219	428	93.623	18,18	1.701.776	2.431
<b>Total Ventas</b>	<b>219</b>	<b>428</b>	<b>93.623</b>	<b>18,18</b>	<b>1.701.776</b>	<b>2.431</b>
Gastos de comercialización ventas				7,0%	119.124	170
<b>Compras</b>						
Terneros	227	180	40.860	23,13	945.092	1.350
<b>Total Compras</b>	<b>227</b>	<b>180</b>	<b>40.860</b>	<b>23,13</b>	<b>945.092</b>	<b>1.350</b>
Gastos de comercialización compras				6,5%	61.431	88
<b>INGRESO NETO TOTAL</b>				<b>6,15</b>	<b>576.129</b>	<b>823</b>

COSTO					
Detalle		\$/cab	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal		244	1,09	102.329	146
Sanidad		60	0,27	25.370	36
Total Alimentación		187	0,84	78.655	112
<b>Costos Directos Totales</b>		<b>493</b>	<b>2,20</b>	<b>206.354</b>	<b>295</b>
Estructura e Impuestos		697	3,13	292.838	418
Amortizaciones		174	0,78	72.923	104
<b>Costos Indirectos Totales</b>		<b>871</b>	<b>3,91</b>	<b>365.761</b>	<b>523</b>
<b>COSTO TOTAL</b>		<b>1364</b>	<b>6,11</b>	<b>572.115</b>	<b>817</b>

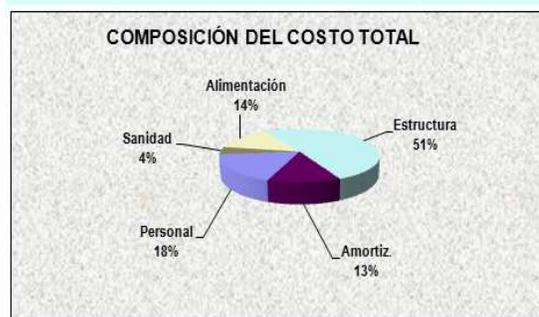
RESULTADOS ECONOMICOS				
	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>880</b>	<b>3,95</b>	<b>369.776</b>	<b>528</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>10</b>	<b>0,04</b>	<b>4.014</b>	<b>6</b>

Rentabilidad sobre Capital sin Tierra **0,1%**

Valor de la Tierra (\$/ha) **18.792**

**COSTO PRODUCCIÓN** Campo Propio

Costo kilo vendido (en \$/kg, incluye compra de hacienda) **16,86**



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: May-2015

### Invernada Entre Ríos Sudoeste

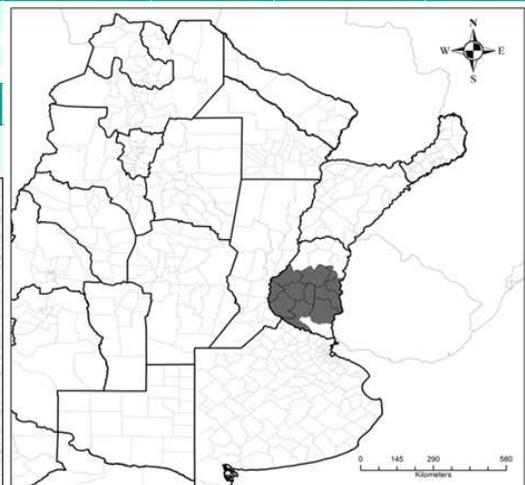
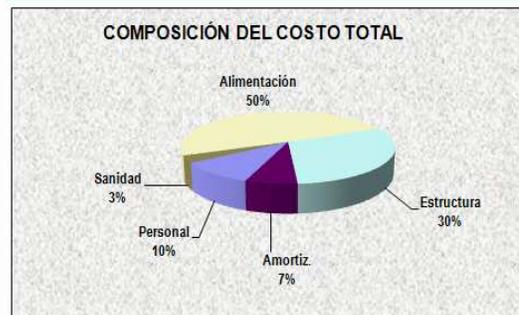
CARACTERÍSTICAS DEL MODELO			PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Superficie total	340	has	Compras	Termeros	23,13
	1,61	cab/ha		Termeras	22,93
Carga	482	kg/ha	Ventas	Novillos	18,18
	1,48	EV/ha			Vaquillonas
Efficiencia de Stock	59%		<b>Costos de implantación forrajes</b>		
Producción de carne anual	284	kg/ha	Implantación de pasturas	1.325	
Producción por cabeza	177	kg/cab	Verdeos de Invierno	877	
			Verdeos de Verano	714	
			<b>Distribución de superficies</b>		
Proporción de cabezas (%)	34	66	Verdeos de invierno	15%	51 has
Peso entrada (kg/cab)	170	180	Verdeos de verano	30%	102 has
Peso salida (kg/cab)	333	437	Praderas	50%	170 has
Tiempo engorde (meses)	9,9	15,3	Campo natural	20%	68 has
ADPV (gramos/cab/día)	600	600	Rastrojos	0%	0 has
Desbaste (%)	5%				
Mortandad	2%				

INGRESO NETO						
	Cabezas	Peso (kg/cab)	Kg totales	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
<b>Ventas</b>						
Novillos	271	437	118.427	18,18	2.152.648	6.331
Vaquillonas	183	333	60.848	17,58	1.069.638	3.146
<b>Total Ventas</b>	<b>454</b>	<b>395</b>	<b>179.275</b>	<b>17,97</b>	<b>3.222.286</b>	<b>9.477</b>
Gastos de comercialización ventas				6,5%	209.449	616
<b>Compras</b>						
Termeros	283	180	50.940	23,13	1.178.242	3.465
Termeras	186	170	31.620	22,93	724.889	2.132
<b>Total Compras</b>	<b>469</b>	<b>176</b>	<b>82.560</b>	<b>23,05</b>	<b>1.903.131</b>	<b>5.597</b>
Gastos de comercialización compras				6,0%	114.188	336
<b>INGRESO NETO TOTAL</b>				<b>5,55</b>	<b>995.519</b>	<b>2.928</b>

COSTO				
Detalle	\$/cab	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	187	0,57	102.329	301
Sanidad	60	0,18	33.065	97
Total Alimentación	906	2,77	495.771	1.458
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>1.155</b>	<b>3,52</b>	<b>631.165</b>	<b>1.856</b>
Estructura e Impuestos	557	1,70	304.717	896
Amortizaciones	124	0,38	68.132	200
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>681</b>	<b>2,08</b>	<b>372.849</b>	<b>1097</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>1.836</b>	<b>5,60</b>	<b>1.004.014</b>	<b>2.953</b>

RESULTADOS ECONOMICOS				
	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>666</b>	<b>2,03</b>	<b>364.353</b>	<b>1.072</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>-16</b>	<b>-0,05</b>	<b>-8.495</b>	<b>-25</b>

Rentabilidad sobre Capital sin Tierra	-0,2%
Valor de la Tierra (\$/ha)	33.110
<b>COSTO PRODUCCIÓN</b>	<b>Campo Propio</b>
Costo kilo vendido (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	16,85



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



Mes de actualización: May-2015

### Invernada Entre Ríos Islas 1

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO			PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Superficie total	900	has	Compras	Termeros	23,13
	0,40	cab/ha		Termeras	22,93
Carga	132	kg/ha	Ventas	Novillos	17,48
	0,36	EV/ha		Vaquillonas	17,58
Eficiencia de Stock	39%				
Producción de carne anual	51	kg/ha	<b>Costos de implantación forrajes</b>		
Producción por cabeza	129	kg/cab	Implantación de pasturas	0	
			Verdeos de Invierno	0	\$/ha
			Verdeos de Verano	0	
			<b>Distribución de superficies</b>		
Proporción de cabezas (%)	-	100	Verdeos de invierno	0%	0 has
Peso entrada (kg/cab)	-	170	Verdeos de verano	0%	0 has
Peso salida (kg/cab)	-	465,5	Praderas	0%	0 has
Tiempo engorde (meses)	-	23,4	Campo natural	100%	900 has
ADPV (gramos/cab/día)	-	450	Rastrojos	0%	0 has
Desbaste (%)	5%				
Mortandad	5%				

INGRESO NETO						
	Cabezas	Peso (kg/cab)	Kg totales	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
<b>Ventas</b>						
Novillos	167	466	77.739	17,48	1.359.102	1.510
<b>Total Ventas</b>	<b>167</b>	<b>466</b>	<b>77.739</b>	<b>17,48</b>	<b>1.359.102</b>	<b>1.510</b>
Gastos de comercialización ventas				6,5%	88.342	98
<b>Compras</b>						
Termeros	185	170	31.450	23,13	727.439	808
<b>Total Compras</b>	<b>185</b>	<b>170</b>	<b>31.450</b>	<b>23,13</b>	<b>727.439</b>	<b>808</b>
Gastos de comercialización compras				6,0%	43.646	48
<b>INGRESO NETO TOTAL</b>				<b>6,43</b>	<b>499.676</b>	<b>555</b>

COSTO					
Detalle		\$/cab	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal		284	1,32	102.329	114
Sanidad		60	0,28	21.745	24
Total Alimentación		307	1,42	110.669	123
<b>Costos Directos Totales</b>		<b>656</b>	<b>3,02</b>	<b>234.743</b>	<b>261</b>
Estructura e Impuestos		399	1,85	143.608	160
Amortizaciones		17	0,08	6.286	7
<b>Costos Indirectos Totales</b>		<b>416</b>	<b>1,93</b>	<b>149.895</b>	<b>167</b>
<b>COSTO TOTAL</b>		<b>1072</b>	<b>4,95</b>	<b>384.638</b>	<b>427</b>

RESULTADOS ECONOMICOS				
	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>736</b>	<b>3,41</b>	<b>264.933</b>	<b>294</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>320</b>	<b>1,48</b>	<b>115.038</b>	<b>128</b>

Rentabilidad sobre Capital sin Tierra	9,0%
Valor de la Tierra (\$/ha)	2.908

COSTO PRODUCCIÓN	Campo Propio
Costo kilo vendido (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	14,87



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: **May-2015**

## Invernada Entre Ríos Islas 2

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO			PRECIOS DE CATEGORÍAS			
Superficie total	900	has	Compras	Terneros	23,13	\$ /kg
Carga	0,40	cab/ha		Vacas	9,35	
	140	kg/ha	Ventas	Novillos	17,48	
	0,36	EV/ha		Vacas	11,73	
Eficiencia de Stock	28%		<b>Costos de implantación forrajes</b>			
Producción de carne anual	38	kg/ha	Implantación de pasturas	0	\$ /ha	
Producción por cabeza	96	kg/cab	Verdeos de Invierno	0		
		Vacas	Novillos	0		
Proporción de cabezas (%)	30	70	<b>Distribución de superficies</b>			
Peso entrada (kg/cab)	340	170	Verdeos de invierno	0%	0 has	
Peso salida (kg/cab)	428	465,5	Verdeos de verano	0%	0 has	
Tiempo engorde (meses)	12,1	23,4	Praderas	0%	0 has	
ADPV (gramos/cab/día)	300	450	Campo natural	100%	900 has	
Desbaste (%)	5%		Rastrojos	0%	0 has	
Mortandad	5%					

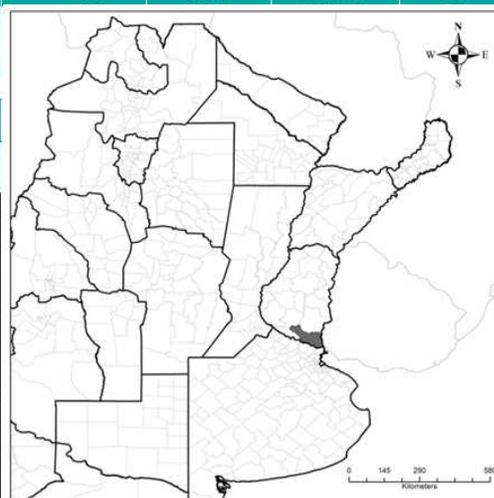
INGRESO NETO						
	Cabezas	Peso (kg/cab)	Kg totales	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
<b>Ventas</b>						
Novillos	106	466	49.343	17,48	862.664	959
Vacas	102	428	43.605	11,73	511.661	569
<b>Total Ventas</b>	<b>208</b>	<b>447</b>	<b>92.948</b>	<b>14,79</b>	<b>1.374.325</b>	<b>1.527</b>
Gastos de comercialización ventas				6,5%	89.331	99
<b>Compras</b>						
Terneros	129	170	21.930	23,13	507.241	564
Vacas	107	340	36.380	9,35	340.217	378
<b>Total Compras</b>	<b>236</b>	<b>247</b>	<b>58.310</b>	<b>14,53</b>	<b>847.458</b>	<b>942</b>
Gastos de comercialización compras				6,0%	50.847	56
<b>INGRESO NETO TOTAL</b>				<b>4,16</b>	<b>386.688</b>	<b>430</b>

COSTO					
Detalle	\$/cab	\$/kg vend.	\$	\$/ha	
Personal	284	1,10	102.329	114	
Sanidad	60	0,23	21.745	24	
Total Alimentación	227	0,88	81.675	91	
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>574</b>	<b>2,21</b>	<b>205.749</b>	<b>229</b>	
Estructura e Impuestos	399	1,55	143.608	160	
Amortizaciones	17	0,07	6.286	7	
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>416</b>	<b>1,61</b>	<b>149.895</b>	<b>167</b>	
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>990</b>	<b>3,83</b>	<b>355.644</b>	<b>395</b>	

RESULTADOS ECONOMICOS				
	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>503</b>	<b>1,95</b>	<b>180.939</b>	<b>201</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>86</b>	<b>0,33</b>	<b>31.044</b>	<b>34</b>

Rentabilidad sobre Capital sin Tierra	2,3%
Valor de la Tierra (\$/ha)	2.908

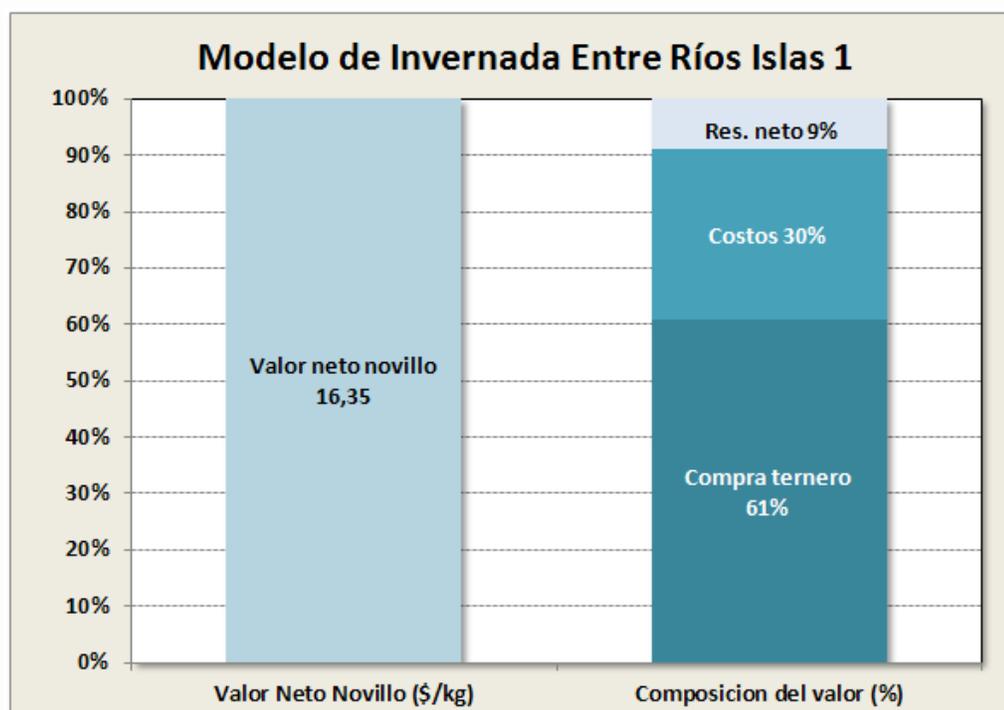
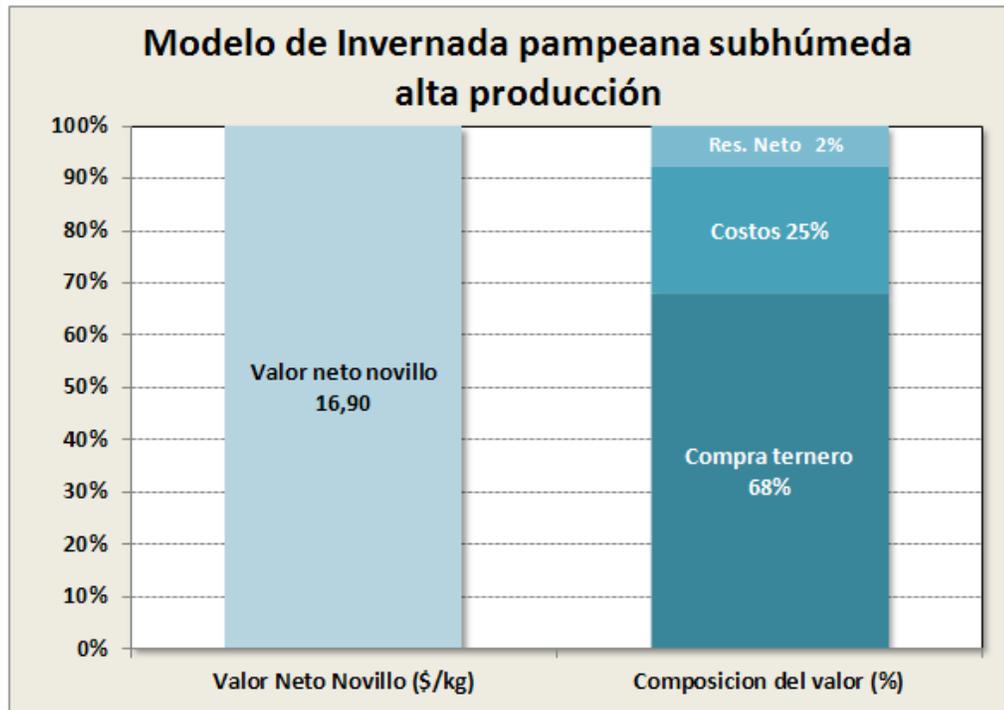
COSTO PRODUCCIÓN	Campo Propio
Costo kilo vendido (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	13,49

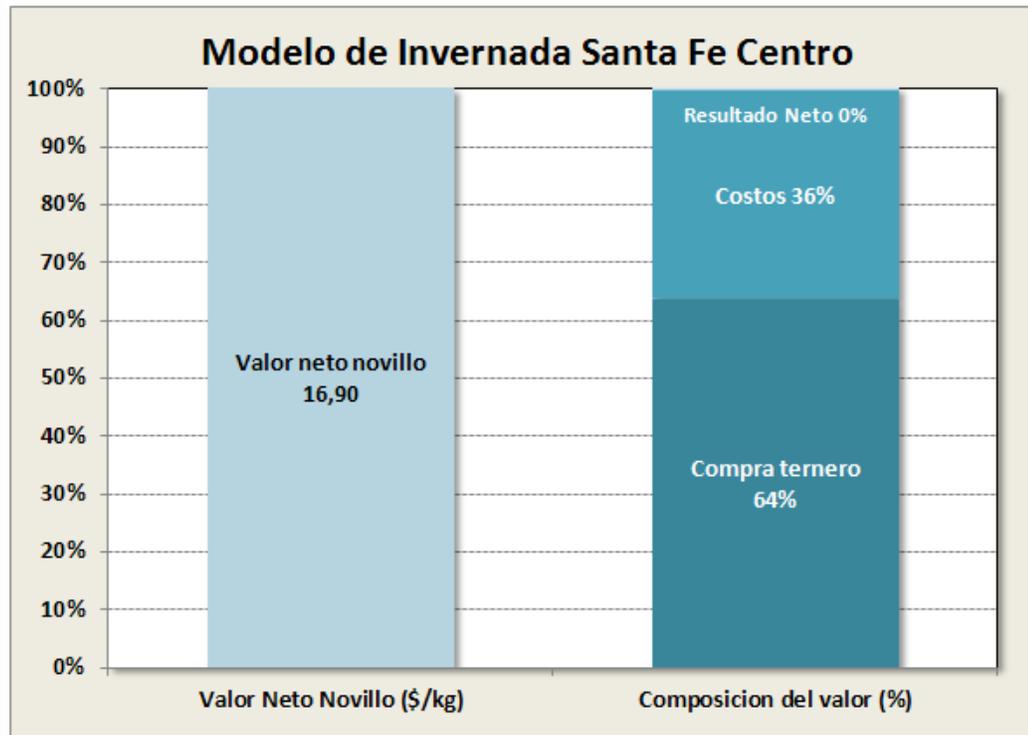


Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

## ¿CÓMO SE REPARTE EL PRECIO DEL NOVILLO?

En los gráficos siguientes se puede observar cómo se reparte (a mayo de 2015) el precio del novillo (valor neto) entre los costos (gastos directos, de estructura y amortizaciones), la compra de terneros y el beneficio o resultado neto, en algunos de los modelos de invernada.





Se observa que con los actuales precios del ternero, la compra se lleva entre 61 y 68% del precio neto (entre 68 y 77% hace seis meses). Esto indica claramente que la relación de compra-venta, aunque sigue siendo desfavorable, mejoró respecto al último trimestre del año pasado.

En el modelo de mayor productividad por hectárea (Pampeana Subhúmeda Alta producción), los costos (especialmente los fijos) son proporcionalmente menores debido a que se diluyen en una cantidad mayor de kilos.

En el modelo Entre Ríos Islas, si bien la cantidad de kilos vendidos es similar a la del modelo de Santa Fe, la incidencia de los costos es algo menor debido a las bajas amortizaciones (campos con muy pocas mejoras). Aquí, el resultado neto porcentual es el mayor de los tres; sin embargo, debe advertirse que el ciclo productivo en las islas es más lento y su carga (cab/ha) mucho menor a la de la región pampeana subhúmeda.



# EMPRESA

## AGRICOLO - GANADERA



Para este análisis se consideraron dos zonas **a) centro-sudoeste de la provincia de Buenos Aires** (principales partidos: Daireaux, Bolívar, Coronel Suárez), donde predominan las actividades mixtas y **b) oeste de la región pampeana** (principales partidos: Pellegrini, Rivadavia, Salliqueló, Tres Lomas (Buenos Aires); Gral. Roca (Córdoba) y Maraco, Chapaleufú, Quemú Quemú, Rancul, Conheló, Trenel, Realicó (La Pampa) donde ya tenemos dos modelos de invernada pura.

### a) Zona Centro-Sudoeste de Buenos Aires:

El planteo ganadero preponderante es el ciclo completo. En cuanto a la rotación agrícola, se seleccionaron los cultivos más representativos de esos partidos: **trigo, soja, girasol y maíz**, en dos rotaciones distintas: con y sin maíz. Se analizaron las encuestas y estadísticas disponibles para determinar la proporción de cultivos dentro del área agrícola y los rendimientos promedio obtenidos en las últimas campañas y se calcularon los márgenes brutos para los planteos técnicos típicos de la zona.

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES	rotación con maíz (ha)	rotación sin maíz (ha)
Campo natural	250	250
Praderas	100	100
Verdeos de invierno	30	30
Trigo-Soja 2ª	150	150
Girasol	70	70
Soja 1ª	60	100
Maíz	40	0
<b>Total</b>	<b>700</b>	<b>700</b>

Modelo Buenos Aires Centro-Sudoeste (rotación con maíz)	% Superficie sobre total campo (700 ha)	Rendimiento (qq grano/ha y kg carne/ha)	MB (\$/ha)
Trigo-Soja 2ª	10%	30 / 25	991
Girasol	9%	22	212
Soja 1ª	21%	30	1.534
Maíz	6%	70	-373
Ganadería (Ciclo completo)	54%	117	909
<b>Margen bruto promedio (\$/ha)</b>			<b>918</b>
Estructura + Amortizaciones (\$/ha)			678
<b>Resultado neto promedio (\$/ha)</b>			<b>239</b>

**Nota:** los márgenes agrícolas se confeccionaron con precios de granos estimados a cosecha (Mercado a Término)

Modelo Buenos Aires Centro-Sudoeste (rotación sin maíz)	% Superficie sobre total campo (700 ha)	Rendimiento (qq grano/ha y kg carne/ha)	MB (\$/ha)
Trigo-Soja 2ª	10%	30 / 25	991
Girasol	14%	22	212
Soja 1ª	21%	30	1.534
Ganadería (Ciclo completo)	54%	117	909
<b>Margen bruto promedio (\$/ha)</b>			<b>951</b>
Estructura + Amortizaciones (\$/ha)			678
<b>Resultado neto promedio (\$/ha)</b>			<b>273</b>

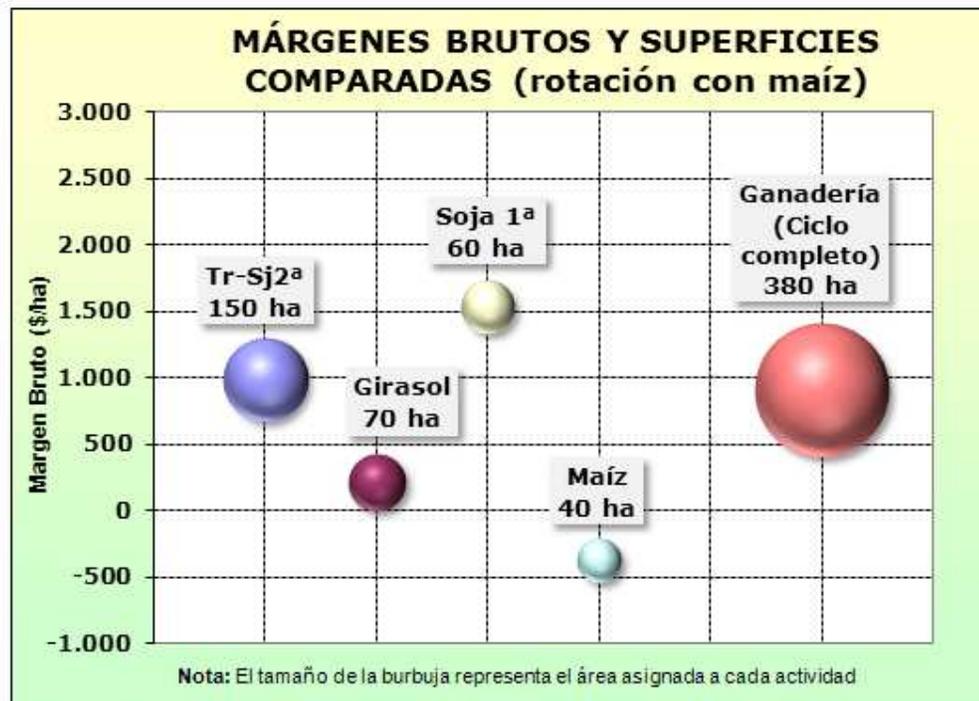
**Nota:** los márgenes agrícolas se confeccionaron con precios de granos estimados a cosecha (Mercado a Término)

Se confirman los resultados mostrados durante todo el año pasado. Muy bajos márgenes para la agricultura, con excepción de la soja, que de todas maneras muestra resultados muy inferiores a los de campañas pasadas.

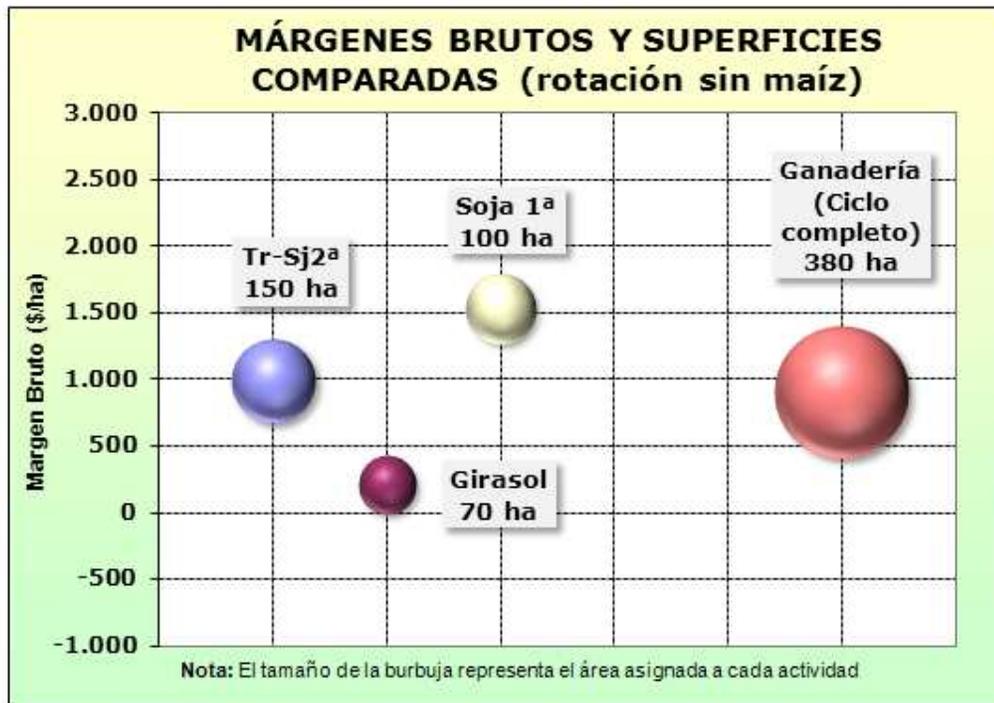
Los rendimientos de indiferencia fueron 31 qq para trigo, 16 para soja de 2ª, 20 para girasol, 18,5 para soja y 79 para maíz

Respecto del trigo, la Bolsa de Comercio de Rosario proyecta para la actual campaña un fuerte retroceso en el área sembrada a nivel nacional.

La rotación sin maíz es más conveniente visto el pobre resultado y alto riesgo que implica sembrar maíz y la única forma en que tiene sentido la inclusión del maíz es como alimento de la hacienda. La ganadería de ciclo completo está en el margen promedio, por lo que aporta seguridad en términos de resultado, superando además los resultados del girasol, trigo y obviamente del maíz.



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

### b) Zona Pampeana Subhúmeda:

Se incluyeron los dos modelos de invernada (media y alta producción) en dos rotaciones. Del análisis de censos, encuestas y estimaciones de áreas sembradas y rendimientos de los cultivos predominantes, se armaron las rotaciones y distribución de superficies. A diferencia del análisis para la zona centro-sudoeste, ambas rotaciones corresponden a suelos de aptitudes distintas y entonces tenemos una rotación con maíz e invernada con suplementación y otra en la que el sorgo reemplaza al maíz, los rendimientos de los otros cultivos son menores y la invernada es sin suplementación.

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES	rotación con maíz (ha)	rotación con sorgo (ha)
Praderas	350	350
Verdeos de invierno	150	150
Trigo	75	75
Maíz	100	0
Girasol	75	75
Sorgo	0	100
Soja 1ª	150	150
<b>Total</b>	<b>900</b>	<b>900</b>

Modelo Pampeana Sub-húmeda (rotación con maíz)	% Superficie sobre total campo (900 ha)	Rendimiento (qq grano/ha y kg carne/ha)	MB (\$/ha)
Trigo	8%	30	-65
Girasol	8%	28	617
Maíz	11%	85	-253
Soja 1ª	17%	30	1.534
Ganadería (Invernada Alta Prod.)	56%	605	2.540
<b>Margen bruto promedio (\$/ha)</b>			<b>1.684</b>
Estructura + Amortizaciones (\$/ha)			1085
<b>Resultado neto promedio (\$/ha)</b>			<b>599</b>

Nota: los márgenes agrícolas se confeccionaron con precios de granos estimados a cosecha (Mercado a Término)

Modelo Pampeana Sub-húmeda (rotación con sorgo)	% Superficie sobre total campo (900 ha)	Rendimiento (qq grano/ha y kg carne/ha)	MB (\$/ha)
Trigo	8%	22	31
Girasol	8%	22	212
Sorgo	11%	40	-249
Soja 1ª	17%	24	931
Ganadería (Invernada Media Prod.)	56%	260	924
<b>Margen bruto promedio (\$/ha)</b>			<b>661</b>
Estructura + Amortizaciones (\$/ha)			901
<b>Resultado neto promedio (\$/ha)</b>			<b>-240</b>

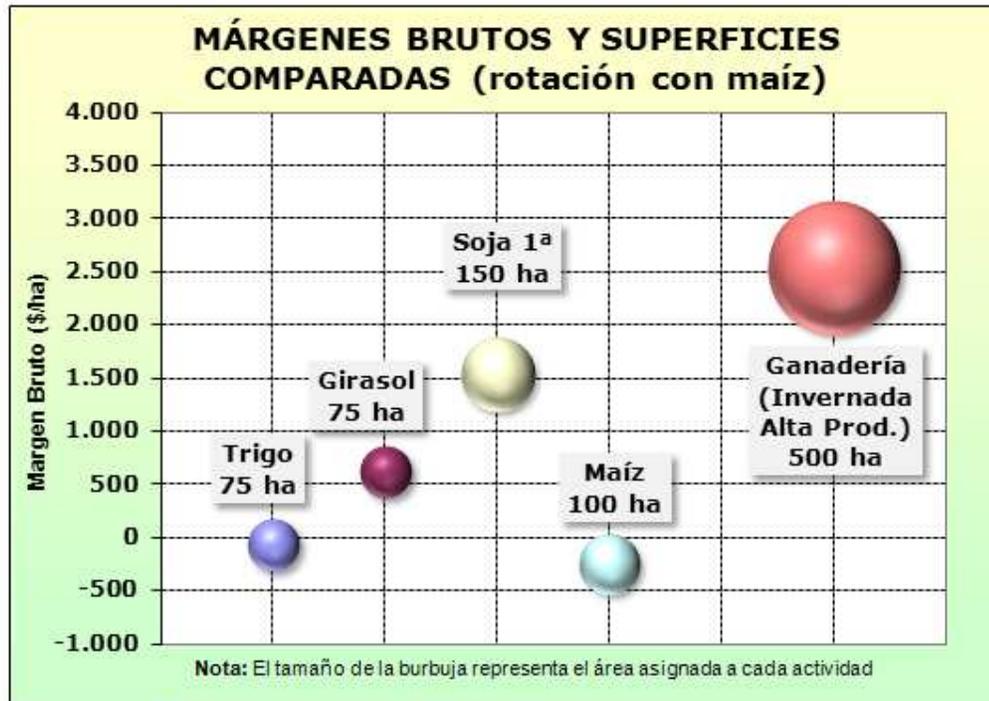
Nota: los márgenes agrícolas se confeccionaron con precios de granos estimados a cosecha (Mercado a Término)

La clásica invernada a pasto sin suplementación, supuestamente destinada a desaparecer, iguala el margen de una soja de 24 qq y supera a los restantes cultivos. En esta zona, el trigo, maíz y sorgo presentan márgenes negativos, por lo que solamente las oleaginosas aportan al resultado, aunque el girasol presenta muy escaso margen.

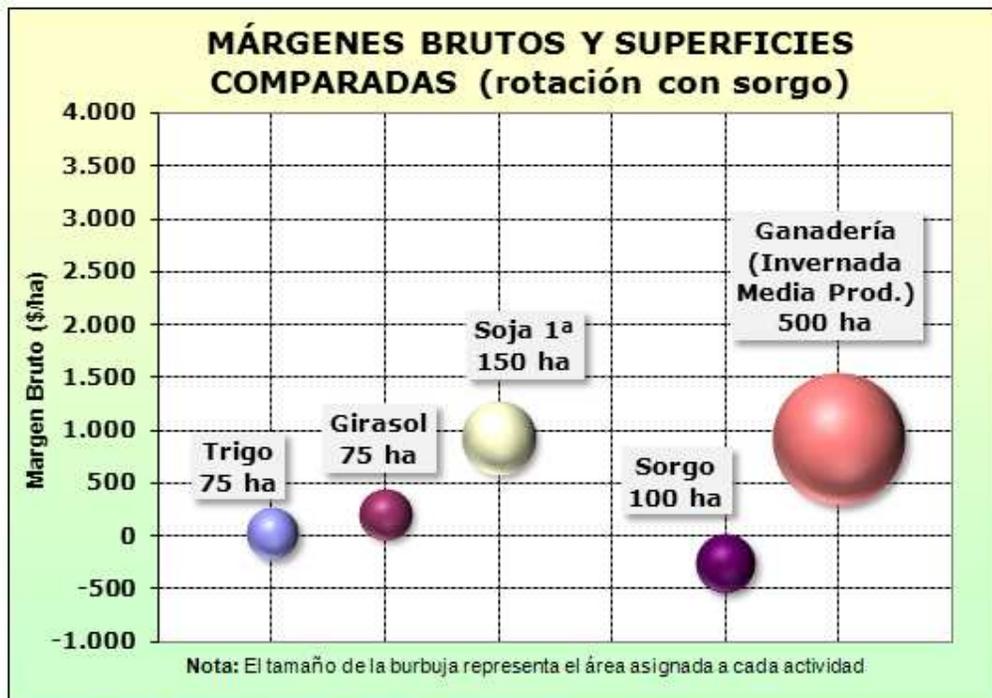
Los rindes de indiferencia quedaron en valores muy altos: 21 a 31 qq para trigo; entre 20 y 23 para girasol; 49 para sorgo y 92 (!) para maíz. La soja en números más "normales": 17/18 qq

Los arrendamientos, entre un 30 y un 50% por debajo de los valores de la campaña pasada y aun así será difícil obtener rentabilidad de no obtener excelentes rindes.

Nota: para la elaboración de los márgenes de girasol y sorgo se consideraron los precios para mercadería disponible debido a que no cotizan en el Mercado a Término para la época de la próxima cosecha



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



# RESULTADOS ECONÓMICOS COMPARADOS



Mes de actualización: May-2015

PLANTEOS DE CRÍA		Salta	Santiago del Estero	Córdoba Norte	Corrientes	Entre Ríos Norte
<b>Tamaño</b>	Superficie (ha)	770	560	825	1.000	500
	Tamaño del rodeo (vacas)	110	115	165	320	230
<b>Planteo técnico</b>	Carga (vientres/ha)	0,14	0,21	0,20	0,32	0,46
	Carga (EV/ha)	0,13	0,19	0,19	0,32	0,41
	Destete (%)	55	60	65	65	67
	Reposición de vaquillonas (%)	20	19	24	20	23
	Edad 1 <sup>er</sup> servicio (meses)	24	24	24	36	18
	Mortandad (%)	2,5	3,0	3,0	3,0	3,0
	Peso venta terneros (kg/cab)	180	180	180	160	165
	<b>Recursos forrajeros</b>	% de campo natural	100	100	100	100
	% de pasturas	0	0	0	0	0
	% de verdeos invierno	0	0	0	0	0
	% de verdeos verano	0	0	0	0	0
	Cantidad de rollos/vaca	0	0	0	0	0
<b>Productividad</b>	Producción Terneros/ha/año	0,08	0,12	0,13	0,21	0,31
	<b>Producción carne (kg/ha/año)</b>	<b>17</b>	<b>27</b>	<b>30</b>	<b>41</b>	<b>68</b>
	Eficiencia de stock (%)	27	29	31	25	34
<b>Precios Brutos (\$/kg)</b>	Precio Ternero	23,13	23,13	23,13	23,13	23,13
	Precio Vaquillona	17,58	17,58	17,58	17,58	17,58
	Precio vaca gorda	12,69	11,73	12,69	12,69	12,69
<b>Resultados económicos (\$/ha)</b>	<b>Ingreso Neto</b>	<b>262</b>	<b>417</b>	<b>464</b>	<b>665</b>	<b>1051</b>
	<b>Gastos Directos</b>	<b>81</b>	<b>112</b>	<b>86</b>	<b>114</b>	<b>179</b>
	<i>Sanidad</i>	11	16	16	28	35
	<i>Personal</i>	70	96	65	86	124
	<i>Alimentación</i>	0	0	4	0	21
	<b>Margen Bruto</b>	<b>182</b>	<b>305</b>	<b>378</b>	<b>551</b>	<b>872</b>
	Valor tierra	3.579	2.416	3.356	12.976	12.976
	Relación MB / Valor tierra	5,1%	12,6%	11,3%	4,2%	6,7%
	Estructura e impuestos	109	170	180	163	260
	<b>Margen Operativo</b>	<b>73</b>	<b>135</b>	<b>199</b>	<b>388</b>	<b>611</b>
	Amortizaciones	25	69	49	41	76
<b>Resultado Neto</b>	<b>48</b>	<b>67</b>	<b>150</b>	<b>346</b>	<b>535</b>	
<b>Rentabilidad s/ capital sin tierra</b>	<b>3,6%</b>	<b>2,1%</b>	<b>5,6%</b>	<b>10,5%</b>	<b>11,2%</b>	
<b>Costo de producción</b>	en campo propio (\$/kg vendido)	14,1	14,7	12,1	9,6	9,4

Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: May-2015

PLANTEOS DE CRÍA		Cuenca Salado	Cuenca Salado Chico	Cuenca Salado mejorado	La Pampa-San Luis Semiárida	La Pampa-San Luis Árida
<b>Tamaño</b>	Superficie (ha)	450	175	450	2.100	3.000
	Tamaño del rodeo (vacas)	260	70	410	450	350
<b>Planteo técnico</b>	Carga (vientres/ha)	0,58	0,40	0,91	0,21	0,12
	Carga (EV/ha)	0,56	0,37	0,91	0,21	0,11
	Destete (%)	72	70	80	70	65
	Reposición de vaquillonas (%)	22	18	23	24	23
	Edad 1 <sup>er</sup> servicio (meses)	27	27	27	24	24
	Mortandad (%)	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0
	Peso venta terneros (kg/cab)	175	175	180	180	180
<b>Recursos forrajeros</b>	% de campo natural	95	95	66	85	100
	% de pasturas	5	0	26	15	0
	% de verdeos invierno	0	5	6	0	0
	% de verdeos verano	0	0	2	0	0
	Cantidad de rollos/vaca	0	0	0	0	0
<b>Productividad</b>	Producción Terneros/ha/año	0,42	0,28	0,42	0,15	0,08
	<b>Producción carne (kg/ha/año)</b>	<b>92</b>	<b>59</b>	<b>157</b>	<b>34</b>	<b>17</b>
	Eficiencia de stock (%)	33	32	35	33	31
<b>Precios Brutos (\$/kg)</b>	Precio Ternero	23,64	23,64	23,64	23,64	23,64
	Precio Vaquillona	17,58	17,58	17,58	17,58	17,58
	Precio vaca gorda	11,73	11,73	11,73	11,73	11,73
<b>Resultados económicos (\$/ha)</b>	<b>Ingreso Neto</b>	<b>1499</b>	<b>939</b>	<b>2570</b>	<b>533</b>	<b>257</b>
	<b>Gastos Directos</b>	<b>199</b>	<b>397</b>	<b>563</b>	<b>178</b>	<b>46</b>
	<i>Personal</i>	119	307	163	74	31
	<i>Sanidad</i>	59	40	106	18	9
	<i>Alimentación</i>	21	50	294	86	5
	<b>Margen Bruto</b>	<b>1.300</b>	<b>543</b>	<b>2.007</b>	<b>356</b>	<b>211</b>
	Valor tierra	24.929	24.929	24.929	5.593	1.849
	Relación MB / Valor tierra	5,2%	2,2%	8,1%	6,4%	11,4%
	Estructura e impuestos	368	515	477	89	59
	<b>Margen Operativo</b>	<b>932</b>	<b>28</b>	<b>1530</b>	<b>267</b>	<b>152</b>
Amortizaciones	91	32	121	24	17	
<b>Resultado Neto</b>	<b>841</b>	<b>-4</b>	<b>1.410</b>	<b>243</b>	<b>135</b>	
<b>Rentabilidad s/capital sin tierra</b>	<b>13,9%</b>	<b>-0,1%</b>	<b>15,8%</b>	<b>12,2%</b>	<b>11,7%</b>	
<b>Costo del kg producido</b>	en campo propio (\$/kg)	8,9	18,1	9,1	10,2	9,2

Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: **May-2015**

PLANTEOS DE CRÍA		Chaco-Formosa Este	Cría Formosa Mejorado 1	Cría Formosa Mejorado 2	Chaco-Formosa Oeste
<b>Tamaño</b>	Superficie (ha)	700	700	700	860
	Tamaño del rodeo (vacas)	150	185	230	130
<b>Planteo técnico</b>	Carga (vientres/ha)	0,21	0,26	0,33	0,15
	Carga (EV/ha)	0,22	0,26	0,31	0,15
	Destete (%)	60	68	75	60
	Reposición de vaquillonas (%)	22	21	20	20
	Edad 1 <sup>er</sup> servicio (meses)	36	30	24	36
	Mortandad (%)	3,0	3,0	3,0	3,0
	Peso venta terneros (kg/cab)	180	175	175	180
<b>Recursos forrajeros</b>	% de campo natural	100	100	80	100
	% de pasturas	0	0	10	0
	% de verdeos invierno	0	0	0	0
	% de verdeos verano	0	0	0	0
	Cantidad de rollos/vaca	0	0	0	0
<b>Productividad</b>	Producción Terneros/ha/año	0,13	0,18	0,25	0,09
	<b>Producción carne (kg/ha/año)</b>	<b>28</b>	<b>39</b>	<b>51</b>	<b>19</b>
	Eficiencia de stock (%)	26	30	33	25
<b>Precios Brutos (\$/kg)</b>	Precio Ternero	23,13	23,13	23,13	23,13
	Precio Vaquillona	17,58	17,58	17,58	17,58
	Precio vaca gorda	12,69	12,69	12,69	12,69
<b>Resultados económicos (\$/ha)</b>	<b>Ingreso Neto</b>	<b>441</b>	<b>620</b>	<b>840</b>	<b>301</b>
	<b>Gastos Directos</b>	<b>100</b>	<b>107</b>	<b>166</b>	<b>79</b>
	<i>Sanidad</i>	23	30	36	16
	<i>Personal</i>	77	77	88	63
	<i>Alimentación</i>	0	0	41	0
	<b>Margen Bruto</b>	<b>341</b>	<b>513</b>	<b>675</b>	<b>222</b>
	Valor tierra	6.040	4.251	4.251	3.579
	Relación MB / Valor tierra	5,6%	12,1%	15,9%	6,2%
	Estructura e impuestos	166	149	198	118
	<b>Margen Operativo</b>	<b>175</b>	<b>364</b>	<b>477</b>	<b>104</b>
Amortizaciones	56	45	61	47	
<b>Resultado Neto</b>	<b>119</b>	<b>319</b>	<b>416</b>	<b>57</b>	
<b>Rentabilidad s/capital sin tierra</b>	<b>3,9%</b>	<b>11,6%</b>	<b>10,8%</b>	<b>2,4%</b>	
<b>Costo del kg producido</b>	en campo propio (\$/kg)	13,1	9,3	10,1	14,6

Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: **May-2015**

PLANTEOS DE CICLO COMPLETO		Chaco Húmedo	Córdoba Centro-Sur	Pampeana Subhúmeda	Buenos Aires Centro- Sudoeste
<b>Tamaño</b>	Superficie (ha)	900	330	2.100	380
	Tamaño del Rodeo (vacas)	200	220	600	190
<b>Planteo técnico</b>	Carga (cab/ha)	0,53	1,12	0,50	0,93
	Carga (EV/ha)	0,40	0,91	0,39	0,73
	Destete (%)	60	65	75	69
	Reposición de vaquillonas (%)	20	19	19	20
	Edad 1 <sup>er</sup> servicio (meses)	36	24	24	24
	Mortandad (%)	3,0	2,5	3,0	3,0
	% terneros que se invernan	100	100	70	100
	% terneras que se invernan	28	40	36	42
	Ganancia peso novillos (g/cab/día)	300	900	500	500
	Ganancia peso vaquillonas (g/cab/día)	300	700	500	500
	Tiempo de engorde novillos (meses)	35	9	14	15
	Tiempo de engorde vaquillonas (meses)	20	8	9	9
	Peso salida machos (kg/cab)	460	430	390	410
	Peso salida hembras (kg/cab)	320	320	310	310
	<b>Recursos forrajeros</b>	% de campo natural	100	50	84
% de pasturas		0	30	16	26
% de verdeos invierno		0	15	0	8
% de verdeos de verano		0	5	0	0
Suplementación (kg/cab/día)		0	3	3	0
Meses de suplementación		4	3	4	0
Cantidad de rollos/cab		0	0,5	0,1	0
<b>Productividad</b>	<b>Producción carne (kg/ha/año)</b>	<b>46</b>	<b>157</b>	<b>63</b>	<b>117</b>
	Eficiencia de stock (%)	25	40	36	36
<b>Precios Brutos (\$/kg)</b>	Precio venta ternero	23,13	23,64	23,64	23,64
	Precio venta ternera	22,93	22,36	22,36	22,36
	Precio venta vaca descarte buena	11,73	11,73	11,73	11,73
	Precio venta novillos	18,29	17,48	18,18	18,18
	Precio venta vaquillonas	17,58	17,58	17,58	17,58
<b>Resultados económicos (\$/ha)</b>	<b>Ingreso Neto</b>	<b>664</b>	<b>2.244</b>	<b>959</b>	<b>1.740</b>
	<i>Gastos personal</i>	200	489	123	420
	<i>Gastos sanidad</i>	35	74	33	62
	<i>Gastos alimentación</i>	0	509	164	349
	<b>Total Gastos Directos</b>	<b>235</b>	<b>1.072</b>	<b>321</b>	<b>831</b>
	<b>Margen Bruto</b>	<b>428</b>	<b>1.173</b>	<b>639</b>	<b>909</b>
	Valor tierra	6.040	37.585	5.593	34.900
	Relación MB / Valor tierra	7,1%	3,1%	11,4%	2,6%
	Estructura e impuestos	181	560	133	549
	<b>Margen Operativo</b>	<b>247</b>	<b>613</b>	<b>506</b>	<b>360</b>
Amortizaciones	59	151	32	129	
<b>Resultado Neto</b>	<b>188</b>	<b>462</b>	<b>475</b>	<b>230</b>	
<b>Rentabilidad s/capital sin tierra</b>	<b>4,6%</b>	<b>5,0%</b>	<b>14,6%</b>	<b>2,9%</b>	
<b>Costo de producción</b>	en campo propio (\$/kg vendido)	11,95	12,83	9,11	14,17

Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: May-2015

PLANTEOS DE INVERNADA		Pampeana subhúmeda Media Producción	Pampeana subhúmeda Alta Producción	Entre Ríos Islas 1	Entre Ríos Islas 2	Santa Fe Centro	Entre Ríos Sudoeste	
<b>Tamaño</b>	Superficie (ha)	500	500	900	900	700	340	
	Cabezas compradas por ciclo	623	1.400	185	236	227	469	
<b>Planteo técnico</b>	Duración invernada novillos (meses)	15,8	11,5	23,4	23,4	22,2	15,3	
	Carga (cab/ha)	1,64	2,80	0,40	0,40	0,60	1,61	
	Carga (kg/ha)	492	847	132	140	189	482	
	Carga (EV/ha)	1,44	2,71	0,36	0,36	0,51	1,48	
	Peso entrada machos (kg/cab)	180	180	170	170	180	180	
	Peso salida machos (kg/cab)	420	425	490	490	450	460	
	Ganancia peso machos (g/cab/día)	500	700	450	450	400	600	
	% machos en la invernada	100	100	100	70	100	66	
	Peso entrada hembras (kg/cab)	0	0	0	340	0	170	
	Peso salida hembras (kg/cab)	0	0	0	450	0	350	
	Ganancia peso hembras (g/cab/día)	0	0	0	300	0	600	
	Mortandad (%)	2,0	2,0	5,0	5,0	2,0	2,0	
	<b>Recursos forrajeros</b>	% de campo natural	0	0	100	100	80	20
		% de pasturas	80	70	0	0	20	50
% verdes de invierno		20	30	0	0	0	15	
% verdes de verano		0	0	0	0	0	30	
Cantidad rollos/cab (machos)		0,4	0,5	0,4	0,0	0,5	1,8	
Cantidad rollos/cab (hembras)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0	
Suplementación machos (kg/cab/día)		0,0	4,0	0,0	0,0	0,0	3,0	
Suplementación hembras (kg/cab/día)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0	
Meses de suplementación (machos)		0	4	0	0	0	2	
Meses de suplementación (hembras)		0	0	0	0	0	2	
<b>Productividad</b>	<b>Producción carne (kg/cab/año)</b>	<b>159</b>	<b>216</b>	<b>129</b>	<b>96</b>	<b>126</b>	<b>177</b>	
	<b>Producción carne (kg/ha/año)</b>	<b>260</b>	<b>605</b>	<b>51</b>	<b>38</b>	<b>75</b>	<b>284</b>	
	Eficiencia de stock (%)	53	71	39	28	40	59	
<b>Precios Brutos (\$/kg)</b>	Precio compra machos	23,64	23,64	23,13	23,13	23,13	23,13	
	Precio compra hembras	22,36	22,36	22,93	9,35	22,93	22,93	
	Precio venta machos	18,18	18,18	17,48	17,48	18,18	18,18	
	Precio venta hembras	17,58	17,58	17,58	11,73	17,58	17,58	
<b>Resultados económicos (\$/ha)</b>	Ventas netas	8.188	18.742	1.412	1.428	2.261	8.861	
	Compras netas	5.647	12.689	857	998	1.438	5.933	
	<b>Ingreso neto</b>	<b>2.542</b>	<b>6.053</b>	<b>555</b>	<b>430</b>	<b>823</b>	<b>2.928</b>	
	<i>Gastos Personal</i>	409	614	114	114	146	301	
	<i>Gastos Sanidad</i>	110	188	24	24	36	97	
	<i>Gastos Alimentación</i>	1.098	2.711	123	91	112	1.458	
	<b>Total Gastos Directos</b>	<b>1.617</b>	<b>3.513</b>	<b>261</b>	<b>229</b>	<b>295</b>	<b>1.856</b>	
	<b>Margen Bruto</b>	<b>924</b>	<b>2.540</b>	<b>294</b>	<b>201</b>	<b>528</b>	<b>1.072</b>	
	Valor tierra	40.269	40.269	2.908	2.908	18.792	33.110	
	Relación MB / Valor tierra	4,0%	8,7%	9,0%	7,9%	1,6%	5,6%	
	Estructura e impuestos	759	943	160	160	418	896	
	<b>Margen Operativo</b>	<b>165</b>	<b>1.596</b>	<b>135</b>	<b>41</b>	<b>110</b>	<b>175</b>	
Amortizaciones	142	142	7	7	104	200		
<b>Resultado Neto</b>	<b>24</b>	<b>1.454</b>	<b>128</b>	<b>34</b>	<b>6</b>	<b>-25</b>		
<b>Rentabilidad s/capital sin tierra</b>	<b>0,2%</b>	<b>7,1%</b>	<b>9,0%</b>	<b>2,3%</b>	<b>0,1%</b>	<b>-0,2%</b>		
<b>Costo de producción</b>	en campo propio (\$/kg vendido)	16,86	15,59	14,87	13,49	16,86	16,85	

Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

### Comentarios:

Los márgenes de **cría** resultaron levemente inferiores comparados con los de febrero. El precio del ternero en la provincia de Buenos Aires fue algo inferior al de febrero (estamos en plena zafra), pero también subieron algunos costos directos e indirectos. De todas formas, excepto los modelos de pequeña escala (Cuenca del Salado chico), las rentabilidades son positivas y en muchos casos por encima del 10% (sobre el capital sin tierra).

Algo parecido sucedió con los márgenes del **ciclo completo**. Aumentó el novillito y se produjeron bajas en los precios del ternero macho y de las hembras. Además se registraron pequeñas subas en los costos que dieron como resultado márgenes levemente inferiores y resultados netos entre un 5 y 15% más bajos. Las rentabilidades se mantienen en niveles bajos, excepto en el modelo de zona pampeana subhúmeda, que compensa con la escala (2100 ha)

En **invernada** se combinaron los menores precios de compra de terneros con un repunte leve en los precios del gordo. Como la suba de costos fue de menor proporción, los márgenes pegaron un salto hacia arriba. Las rentabilidades siguen siendo bajas, excepto en el caso de la invernada con suplementación que aprovecha la excelente relación novillo/maíz.



# SISTEMA DE ENGORDE A CORRAL



Se presentan los resultados económicos de la actividad FEED-LOT, tanto en su modalidad POR ADMINISTRACIÓN como la opción HOTELERÍA.

En el Feed-lot POR ADMINISTRACIÓN el propietario de las instalaciones compra los animales, los engorda y luego los vende. En la HOTELERÍA, en cambio, el propietario de los animales es distinto que el propietario de las instalaciones; por lo que se analiza el negocio para cada parte: el propietario de los animales capitaliza los animales pagando el servicio de hotelería, en tanto que el negocio para el propietario de las instalaciones es compensar sus costos a través de los ingresos que cobra por brindar el servicio de hotelería.

NEGOCIO DEL FEED LOT			
RECURSOS		PROPIETARIO DE INSTALACIONES	
		NO	SI
PROPIETARIO ANIMALES	NO	----	cobra por hotelería
	SI	capitaliza animales	Feed-lot por administración

En las páginas siguientes, se presentan los resultados actualizados a mayo de 2015.

Las diferencias entre los negocios desde el punto de vista del feedlotero y para el propietario de la hacienda se pueden apreciar en el siguiente cuadro.

RUBRO	FEED LOT TRADICIONAL (Hacienda propia)		CONTRATOS DE ENGORDE			
	ingresos	costos	PROPIETARIO HACIENDA		SERVICIO HOTELERÍA	
			ingresos	costos	ingresos	costos
\$/cab						
Ventas - Compras	1.558		1.558			
Sanidad		48		48	48	48
Alimentación		854		914	914	854
Personal		184				184
Servicio hotelería				240	240	
<b>Total</b>	<b>1.558</b>	<b>1.086</b>	<b>1.558</b>	<b>1.202</b>	<b>1.202</b>	<b>1.086</b>
<b>RESULTADO</b>	<b>472</b>		<b>356</b>		<b>116</b>	

Mes de actualización:

may-15

## Feed-lot Hacienda propia

### Maíz de producción propia valuado a costo de oportunidad

Categoría compra	<b>TERNERO SE BsAs</b>	
Peso entrada	160	kg/cab
Categoría venta	<b>TERNERO GORDO</b>	
Peso salida a campo	320	kg/cab
Peso neto venta	304	
Cabezas compradas (escala)	1.000	cab/ciclo
Mortandad	1%	
Cabezas vendidas	990	cab/ciclo
Duración	133	días
Ganancia diaria	1,20	kg/cab/día
Desbaste	5%	
Precio compra	23,64	\$/kg
Gastos compra	8%	
Precio neto compra	25,53	\$/kg
Precio venta	20,05	
Gastos venta	7%	
Precio neto venta	18,75	\$/kg

#### RESULTADOS DEL FEED-LOT

Ventas netas por cabeza	5.643	\$ /cab
Compras netas por cabeza	4.085	
<b>INGRESO NETO</b>	<b>1.558</b>	
Gasto alimentación por ciclo	854	
Gasto sanidad	48	
Gasto personal	184	
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>1.086</b>	
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>472</b>	<b>\$/cab/ciclo</b>
<b>MARGEN BRUTO (1000 cab y 2,74 ciclos/año)</b>	<b>1.294.313</b>	<b>\$/año</b>

Gastos administración y estructura	231.923	\$/año
<b>RESULTADO OPERATIVO</b>	<b>1.062.390</b>	
Amortizaciones	76.696	
<b>RESULTADO NETO FEED-LOT</b>	<b>985.694</b>	<b>\$/año</b>

<b>Costo del kilo vendido</b>	<b>17,38</b>	<b>\$/kg</b>
-------------------------------	--------------	--------------

Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

El modelo de **feed-lot por administración** se presenta con la variante de considerar dentro de los costos de alimentación, el precio del maíz comprado, valuado a costo de oportunidad, o sea precio de mercado menos los gastos de comercialización.

En cualquiera de sus dos variantes, el resultado neto ahora es positivo aunque el margen es bastante escaso teniendo en cuenta que es la época de mayor ocupación de los corrales y cuando el feedlotero tiene que hacer diferencia.

<b>RESULTADOS COMPARADOS MAÍZ PROPIO vs MAÍZ COMPRADO</b>			
<b>Maíz ---&gt;</b>	<b>Propio</b>	<b>Comprado</b>	
TOTAL GASTOS	1.086	1.395	\$/cab/ciclo
MARGEN BRUTO	472	163	\$/cab/ciclo
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>363</b>	<b>51</b>	<b>\$/cab/ciclo</b>
COSTO KILO VENDIDO	17,38	18,40	\$/Kg

Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



Mes de actualización:

may-15

## Feed-lot Hotelería

Categoría compra	TERNERO SE BsAs	
Peso entrada	160	kg/cab
Categoría venta	TERNERO GORDO	
Peso salida a campo	320	kg/cab
Peso neto venta	304	
Cabezas compradas (escala)	1.000	cab/ciclo
Mortandad	1%	
Cabezas vendidas	990	cab/ciclo
Duración	133	días
Ganancia diaria	1,20	kg/cab/día
Desbaste	5%	
Precio compra	23,64	\$/kg
Gastos compra	8%	
Precio neto compra	25,53	\$/kg
Precio venta	20,05	
Gastos venta	7%	
Precio neto venta	18,75	\$/kg
Ventas netas	5.643	
Compras netas	4.085	\$/cab
Gasto alimentación por ciclo	854	

### RESULTADOS DEL PROPIETARIO DE LA HACIENDA QUE CONTRATA EL SERVICIO

<b>INGRESO NETO</b>	<b>1.558</b>	
Gastos alimentación	914	
Gastos sanidad	48	\$/cab
Gastos hotelería	240	
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>1.202</b>	
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>356</b>	<b>\$/cab/ciclo</b>

### RESULTADOS DEL FEED-LOT

Ingreso por servicio de hotelería	240	
Ingreso neto por alimentación	60	\$/cab
Gasto personal	184	
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>116</b>	<b>\$/cab/ciclo</b>
<b>MARGEN BRUTO (1000 cab y 2,74 ciclos/año)</b>	<b>317.732</b>	<b>\$/año</b>

Gastos administración y estructura	231.923	
<b>RESULTADO OPERATIVO</b>	<b>85.809</b>	\$/año
Amortizaciones	76.696	
<b>RESULTADO NETO FEED-LOT</b>	<b>9.113</b>	<b>\$/año</b>

Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



# EVOLUCIÓN DE LOS MARGENES BRUTOS

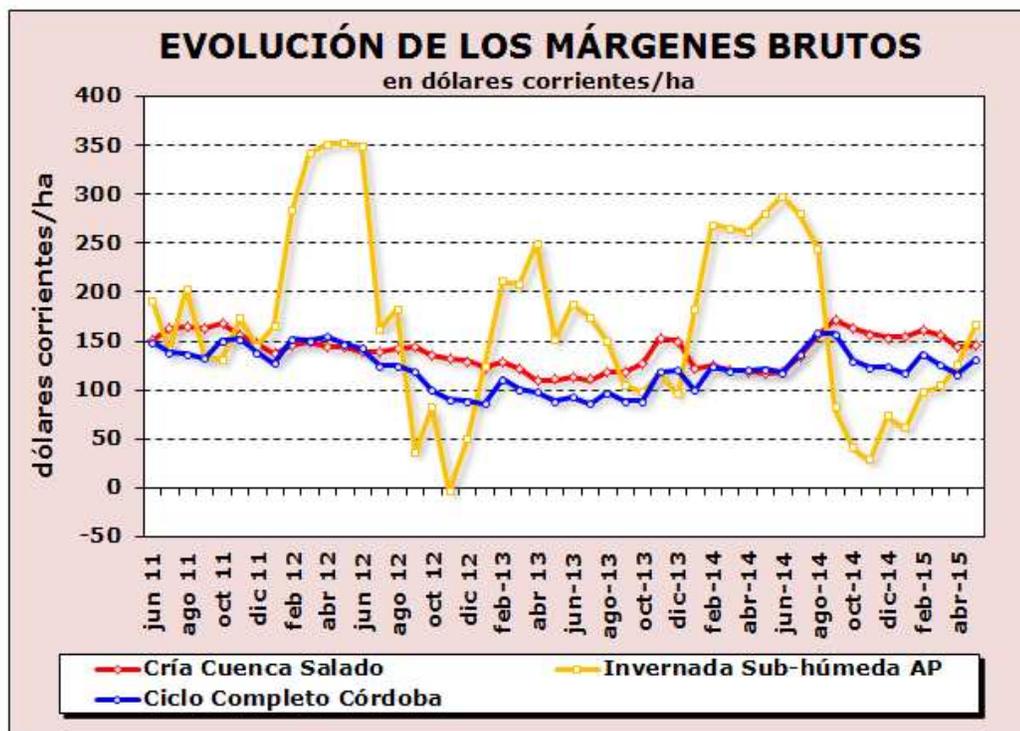


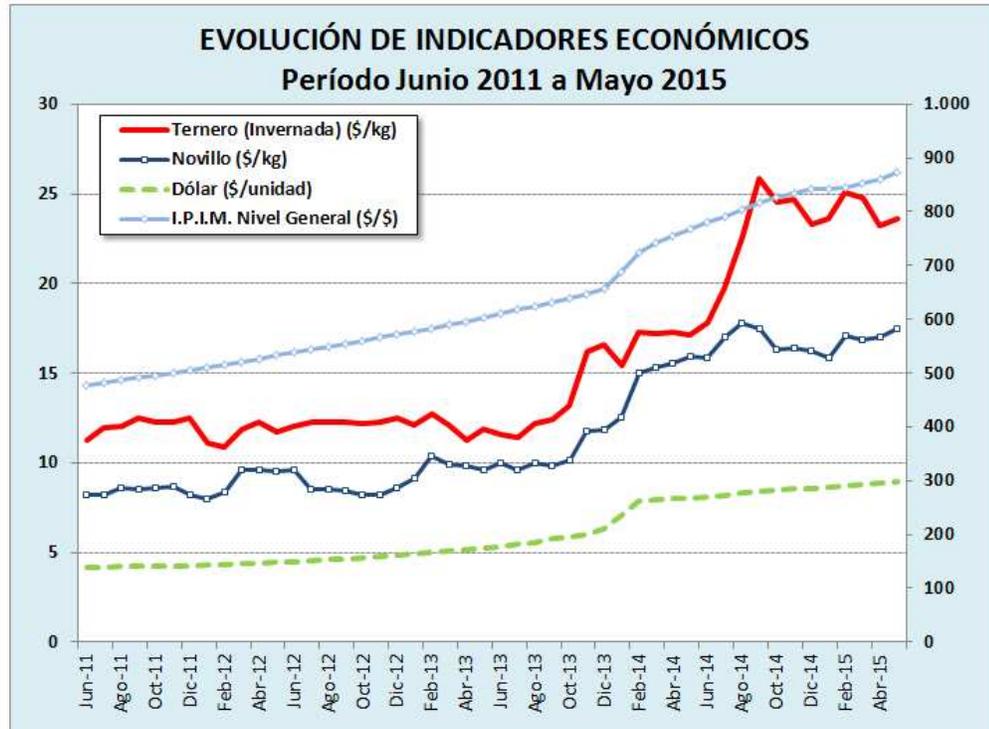
Se analiza la evolución de los márgenes brutos en el periodo junio de 2011 a mayo de 2015, tomando los modelos más caracterizados de cada actividad ganadera, esto es:

- **Cría en Cuenca del Salado (Modelo base)**
- **Invernada en Región Subhúmeda (Modelo de alta producción)**
- **Ciclo Completo en Córdoba**

Todos los márgenes fueron expresados en \$/hectárea y pueden comentarse los siguientes aspectos:

- Cría y ciclo completo presentan curvas de evolución similar (durante el 2014 se superpusieron). Los resultados medidos en dólares son similares a los de cuatro años atrás (aunque si consideramos el tipo de cambio actual, los resultados deberían ser mejores para compensar el relativo atraso en el valor del dólar).
- Los márgenes de la invernada muestran un patrón más definido, con picos en la primera mitad del año y caídas en la segunda mitad, coincidentes con la estacionalidad en los precios de compra del ternero. Sin embargo este año la relación compra-venta no se ha recompuesto lo suficiente y por ende los resultados son bastante inferiores a los de años anteriores.





Incluimos en el análisis un gráfico con la evolución de algunos indicadores económicos de interés para el sector ganadero, como lo son el precio del ternero, precio del novillo, índice de inflación mayorista (IPIM) y el tipo de cambio oficial (\$/u\$s).

De cotejar este gráfico conjuntamente con el anterior se deducen algunas conclusiones de interés:

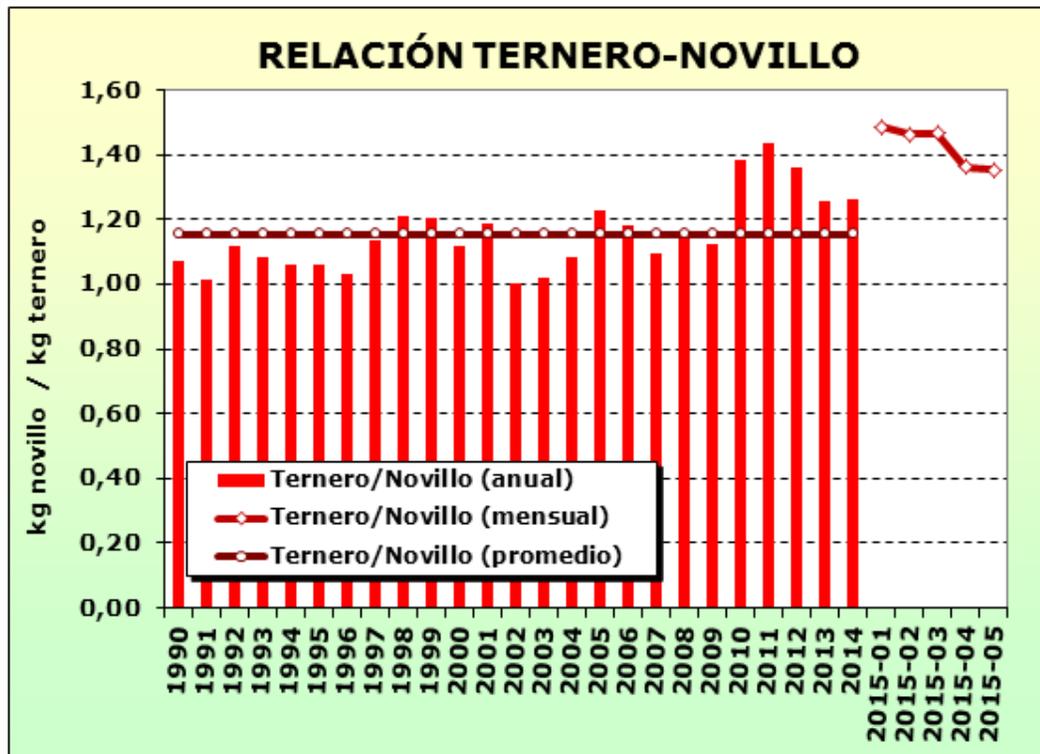
- Durante el primer semestre de 2014, en el cual los márgenes brutos tanto de la invernada fueron muy superiores a los del segundo semestre, el precio del ternero se mantuvo estable y cercano a los precios del novillo (relaciones de compra-venta similares a la histórica).
- Hacia el segundo semestre ese escenario se invirtió: el precio del ternero se disparó y el del novillo bajó, con el consiguiente incremento de la relación compra-venta y el impacto en los márgenes de invernada.
- En la primera parte de 2015 estos movimientos fueron mucho menos marcados, por eso los resultados de la invernada si bien mejoraron, no alcanzaron los niveles del año anterior.
- Por otro lado, los precios de insumos y costos para el sector ganadero, incluyendo el costo de la mano de obra, subieron, tal como lo refleja el IPIM, mientras que el tipo de cambio, pasada la devaluación de febrero de 2014, experimentó correcciones pero siempre aumentando menos que los precios internos. Esto al menos, contribuyó a que los precios de los insumos dolarizados se mantuvieran relativamente estables.
- Los aumentos entre mayo de 2014 y mayo de este año fueron: ternero +38%, novillo +10%, dólar +11 e IPIM: +14%



# EVOLUCIÓN DE PRECIOS DE INSUMOS Y RELACIONES INSUMO - PRODUCTO



## Relación Compra-Venta



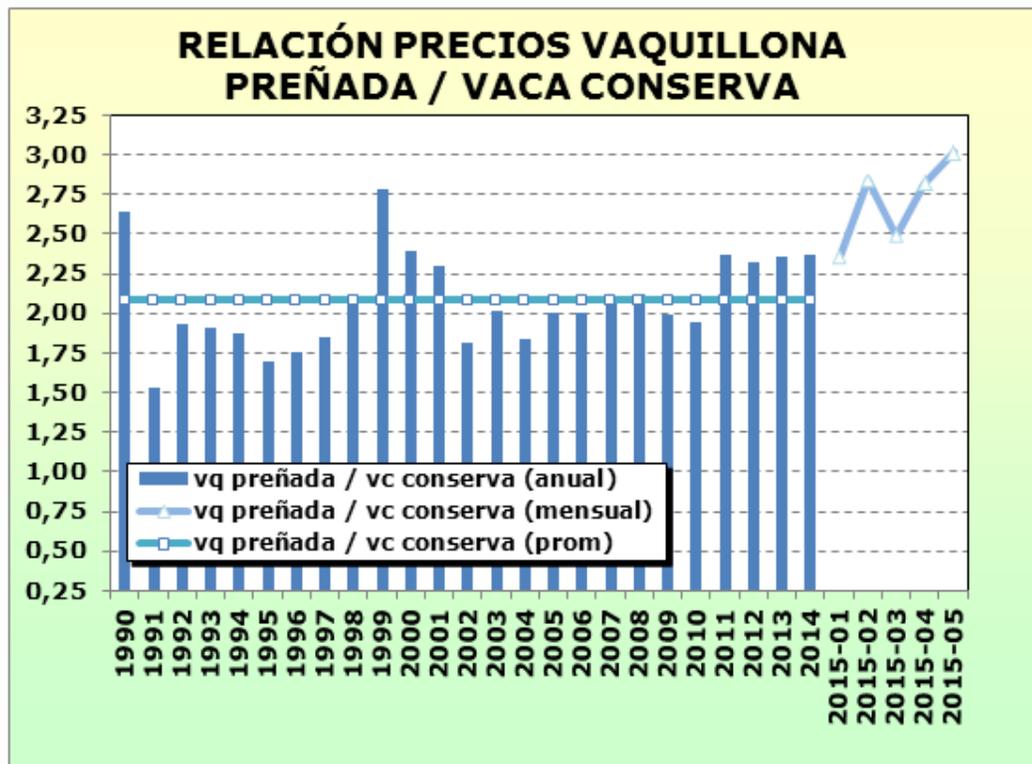
Fuente: Precios de la serie de AACREA, Delegaciones MAGyP y Mercado Liniers.

La relación en mayo llegó a 1,33 y la realidad es que no bajó en la medida que se esperaba por la zafra. Por esto las actividades de engorde no terminan de despejar. Si tomamos la relación compra-venta de un año atrás (mayo 2014) nos da 1,08 (un 20% real menos que la actual)

## Relación de precios vaquillona preñada / vaca conserva

Se considera para el gráfico la relación entre el valor de una vaca de descarte de alrededor de 400 kg que se vende como conserva y el de una vaquillona para reposición.

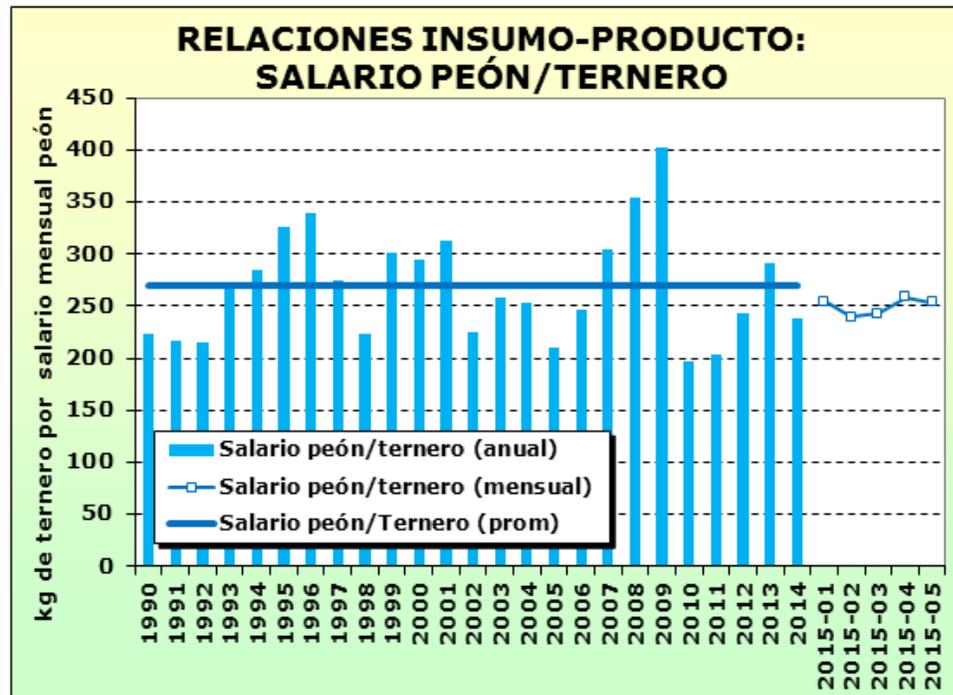
El valor de una vaquillona preñada equivale hoy al de tres vacas conserva. Desde febrero de este año los valores están por encima de 2,46 lo que es un indicador de fase de retención de vientres. Sin embargo hay otros indicadores que impiden afirmarlo de manera concluyente, aunque sí de una etapa para la ganadería con expectativas más favorables a futuro.



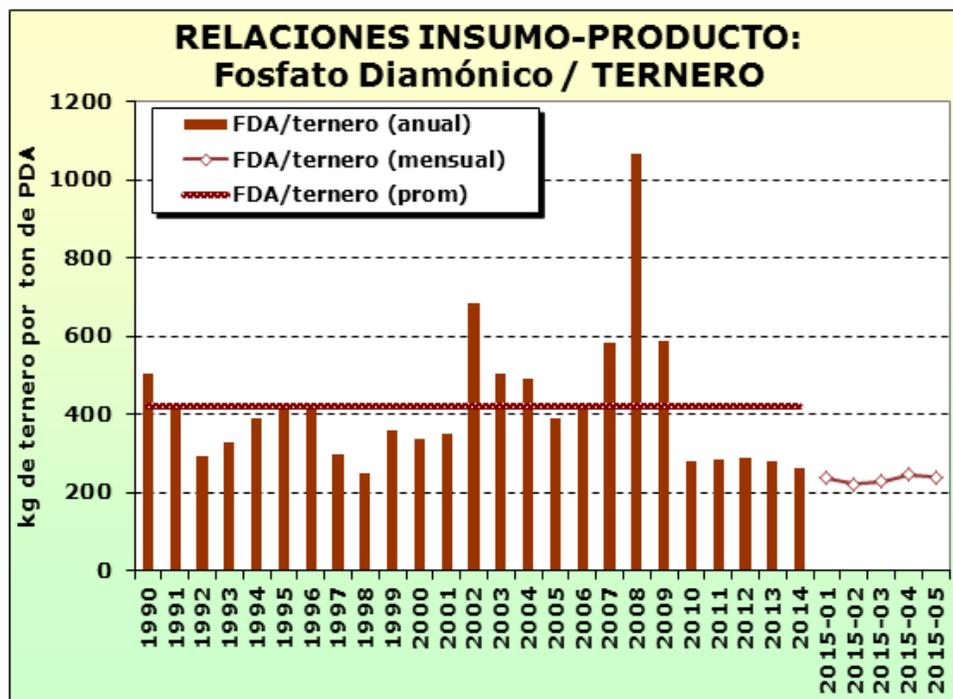
Fuente: Precios de la serie de AACREA y Delegaciones MAGyP

## Relaciones insumo-producto

La relación salario peón/ternero en lo que va de 2015 se mantiene en valores algo inferiores a la media del periodo. Esto sigue favoreciendo la incorporación de personal para intensificar la producción de carne. Lo mismo sucede con la relación fertilizante/ternero aunque en este caso los valores actuales están muy por debajo del promedio y por lo tanto la relación es muy favorable al uso de fertilizante.



Fuente: Precios de la serie de AACREA, Delegaciones MAGyP y Mercado Liniers.

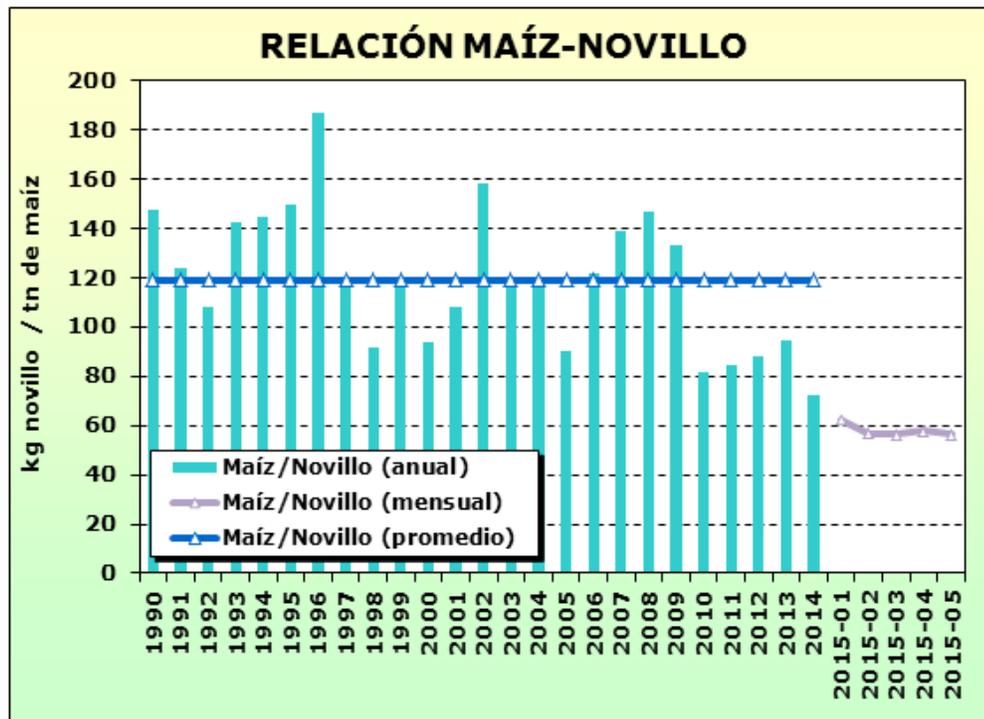


Fuente: Precios de la serie de AACREA, Delegaciones MAGyP y Mercado Liniers.

## INTENSIFICACIÓN

En este apartado se incluyen indicadores que permiten orientar la toma de decisiones del productor, especialmente si está evaluando continuar con esquemas extensivos de producción o si piensa inclinarse hacia sistemas de mayor grado de intensificación.

### Relación maíz / novillo:



Fuente: Precios de la serie de AACREA, Delegaciones MAGyP y Mercado Liniers.

El maíz continúa con precios muy bajos, tanto que la relación maíz/novillo para el 2014 fue la mínima histórica desde 1990. A mayo de 2015 se necesitan apenas 56,3 kg de novillo para comprar una tonelada de maíz, la mitad de la relación histórica (119 kg novillo = 1 ton maíz).

Si al bajo precio le sumamos las retenciones y restricciones a la exportación, el maíz queda invalidado, de alguna manera, como cultivo agrícola (excepto en zonas cercanas a los puertos) pero potencia el uso del grano como insumo para las actividades ganaderas.

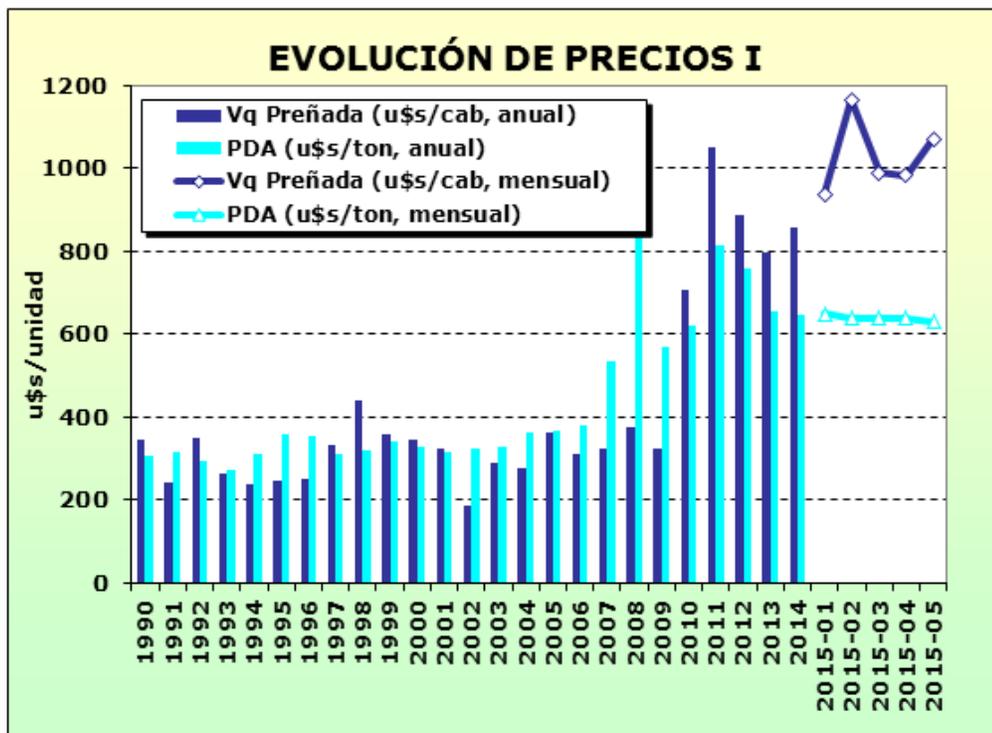
## EVOLUCIÓN DE PRECIOS DE INSUMOS

Para destacar, la tendencia general hacia la suba (aunque con altibajos) en el precio de la vaquillona preñada, que está mostrando una expectativa muy favorable para el negocio ganadero, pero que aún no se ve reflejado en los resultados económicos.

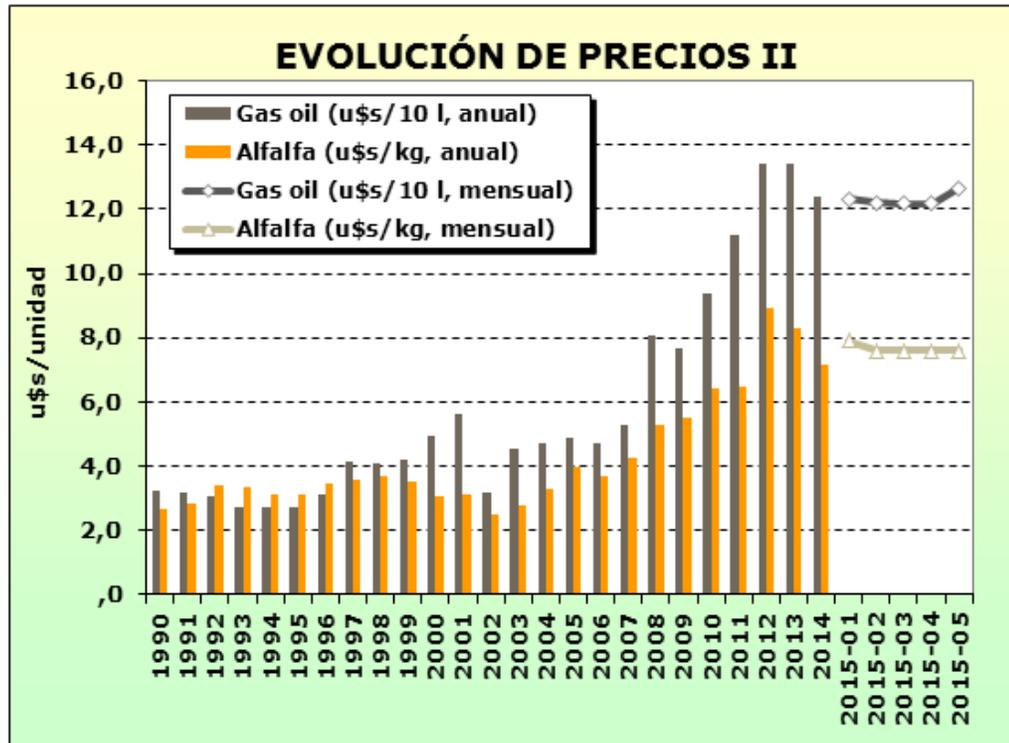
Los restantes insumos continúan con precios muy estables y teniendo en cuenta que el tipo de cambio está "planchado" no se esperan movimientos importantes en precios de semillas y agroquímicos.

El salario, que habitualmente presenta actualizaciones en el último trimestre de cada año, aumentó en dólares en los últimos años, excepto en 2014, como consecuencia de la devaluación.

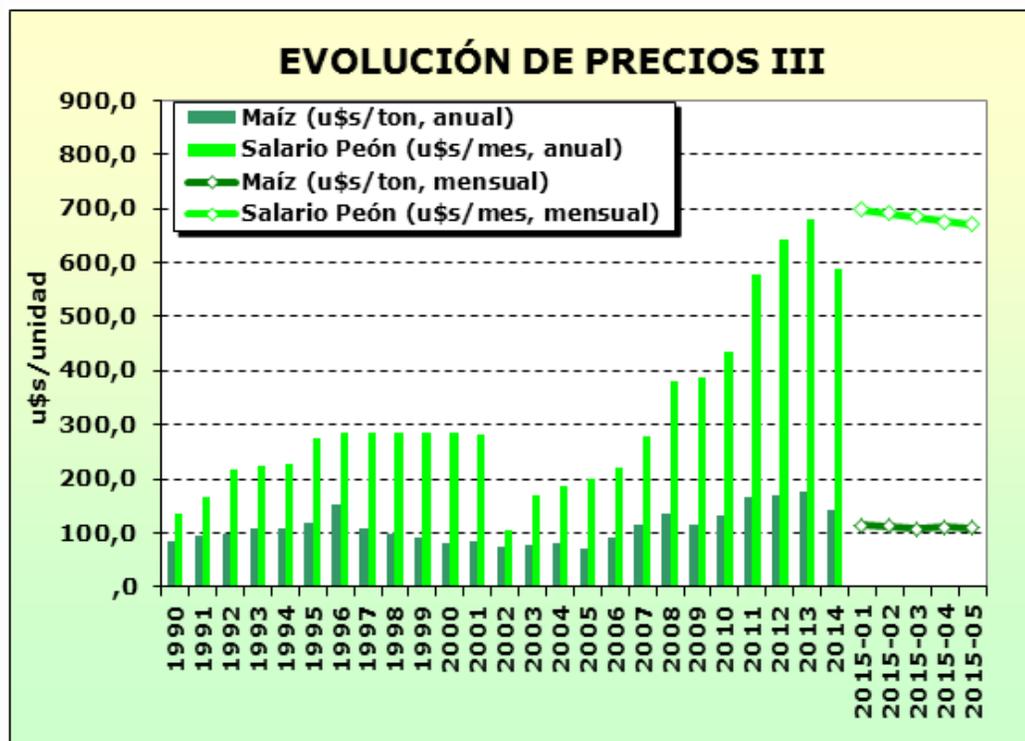
El gas-oil dejó de estar atado al precio del dólar y se mueve ahora en forma autónoma, registrando pequeños aumentos casi todos los meses.



Fuente: Precios de la serie de AACREA y Delegaciones MAGyP



Fuente: Precios de la serie de AACREA y Delegaciones MAGyP



Fuente: Precios de la serie de AACREA y Delegaciones MAGyP



## ANEXOS



## ANEXO 1: MODELIZACIÓN

### Aspectos Metodológicos

#### Regiones ganaderas

Se confeccionó un mapa ganadero, dividiendo el país en regiones ganaderas, en la cual cada región debía cumplir con las siguientes condiciones:

- Comprender una región geográfica más o menos homogénea
- Poseer una relación “novillo/vaca” semejante.
- Desarrollar las mismas actividades ganaderas principales.

Las regiones homogéneas se determinaron en base a diversas fuentes, considerando especialmente la clasificación en Zonas Agroeconómicas Homogéneas (ZAH) realizada por el INTA, la que fue simplificada para este trabajo a los fines de evitar una clasificación que lleve a un número excesivo de modelos técnicos.

Para la identificación de las actividades ganaderas predominantes en cada región se emplearon las relaciones “novillo/vaca” y “novillo+novillito/vaca”. La media nacional de la relación novillo/vaca (0,20), tomando la base de SENASA a marzo de 2010, se utiliza para la clasificación de las actividades regionales; así, se analiza la relación novillo/vaca en cada departamento, y luego se clasifica el departamento con alguna de las 3 categorías:

- **Cría:** cuando la relación es inferior a la media nacional (0,2) se infiere que la actividad predominante es la cría
- **Invernada:** cuando la relación es superior a 0,4 se infiere que la actividad predominante es la invernada.
- **Ciclo completo:** cuando la relación da entre 0,2 y 0,4 se infiere que la actividad predominante es el Ciclo Completo o Mixto, donde el sistema cría culmina vendiendo un producto típico de la invernada, como lo es el novillo.

Asimismo, se usó para confirmar dicha clasificación a la relación (novillo+novillito)/vaca; en este caso, el promedio nacional da 0,42, y las categorías quedaría agrupadas de la siguiente forma:

- **Cría:** inferior a 0,4.
- **Invernada:** relación mayor a 0,6.
- **Ciclo completo:** relación entre 0,4 y 0,6.

Si bien la clasificación se realizó empleando la relación novillo/vaca, para casi todas las regiones hay coincidencia si la clasificación se hubiese realizado empleando la relación novillo+novillito/vaca. Cada región se encuentra en una zona geográfica homogénea y con la actividad principal identificada.

En el siguiente apartado pueden consultarse los nombres de los departamentos que conforman cada región ganadera.

Por supuesto, esta clasificación presenta algunas simplificaciones que se han realizado a los fines de simplificar la modelización. La primera es que la menor unidad de análisis es el departamento, pero sabemos que aún dentro de un departamento pueden existir zonas agroecológicas diferentes. Respecto a la clasificación en tres sistemas, es una simplificación de los sistemas productivos reales, dado que adicionalmente a las tres grandes orientaciones se encuentran conviviendo diversas combinaciones de sistemas. Pero este esquema fue diseñado para representar a cada región ganadera asociándola a un sistema ganadero principal, realizando una clasificación que tuviera en cuenta las grandes tendencias e identificando las actividades preponderantes.

A la vez, para la selección de las regiones ganaderas a representar mediante modelos, se fijaron algunas prioridades:

- La región a modelizar debía tener una participación importante en el stock nacional de cada categoría, eliminando aquellas regiones de menor importancia relativa. Ejemplo: no se consideraron modelos para las regiones de San Juan y Mendoza.
- La actividad ganadera debía resultar importante, y no secundaria, para la región analizada. Ejemplo: si bien en la Región Norte de Buenos Aires, el número de cabezas de ganado no es menor, la actividad principal de la región es la agricultura; por tanto, no se representaron modelos en ella.

- Hay regiones, como muchos departamentos del oeste de Buenos Aires, que no tienen una actividad definida: las empresas hacen agricultura, cría, ciclo completo e internada, en distintas proporciones, sin presentar una actividad principal. Allí tampoco se realizaron modelos en esta primera etapa.

En el cuadro siguiente, se encuentran las regiones ganaderas, acompañadas de indicadores que permiten identificar la actividad principal de la región. En el anexo se pueden encontrar los departamentos que conforman cada región modelizada.

Regiones ganaderas y principales indicadores ganaderos

REGION	Suma de BOVINOS	Suma de VACAS	Promedio Nov/vaca	Promedio N+N/vaca
<b>CRÍA</b>				
CUENCA SALADO-DEPRESION LAPRIDA	7.147.192	3.366.435	0,07	0,18
CORRIENTES NOROESTE	2.936.319	1.366.654	0,18	0,34
ENTRE RIOS NORTE	1.507.567	733.372	0,15	0,28
CHACO-FORMOSA ESTE	2.507.399	1.141.598	0,12	0,30
CHACO-FORMOSA OESTE	988.490	431.957	0,15	0,38
CORDOBA NORTE	893.006	464.920	0,07	0,20
SALTA	304.352	129.813	0,17	0,36
SANTIAGO DEL ESTERO	715.746	337.384	0,12	0,27
LA PAMPA-SAN LUIS SEMIARIDA	756.915	362.076	0,15	0,34
LA PAMPA-SAN LUIS ARIDA	962.588	499.767	0,07	0,17
<b>TOTAL CRÍA</b>	<b>18.719.574</b>			
<b>CICLO COMPLETO</b>				
CORDOBA CENTRO-SUR	1.369.163	515.113	0,28	0,59
CHACO HÚMEDO	661.884	267.000	0,27	0,53
PAMPEANA SUBHÚMEDA	2.663.566	973.917	0,34	0,73
<b>TOTAL CICLO COMPLETO</b>	<b>4.694.613</b>			
<b>INTERNADA</b>				
PAMPEANA SUBHÚMEDA	2.191.015	525.835	0,81	1,97
ENTRE RIOS ISLAS	148.003	43.363	0,99	1,53
ENTRE RIOS SUR	2.304.962	848.346	0,44	0,75
SANTA FE CENTRO	1.793.539	534.543	0,61	1,15
<b>TOTAL INTERNADA</b>	<b>6.437.519</b>			
<b>TOTAL REPRESENTADO</b>	<b>29.851.706</b>			

Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

**Modelos**

Una vez definidas las regiones a modelizar, era necesario definir los criterios de elección del modelo (tamaño, tecnología, productividad, etc.). Aquí se decidió representar a los sistemas de producción más difundidos en cada

región; por lo tanto, y si bien el criterio empleado no impide utilizar otros criterios en el futuro, se decidió modelizar a los productores de tamaño mediano, con tecnología y productividad medias.

Para el desarrollo empírico se trabajó sobre la citada base de SENASA, sobre un total de 256.352 productores y 48.749.091 cabezas. El procesamiento llevó los pasos siguientes:

- a) Si los productores (en 2010) carecían de novillos+novillitos, entonces se clasificaron como “Cría”; si carecían de vacas, fueron clasificados como productores de “invernada”.
- b) Se comenzó por realizar una clasificación en 5 grupos:
  - a. Muy chicos : los productores con menos de 50 animales
  - b. Chicos
  - c. Medianos
  - d. Grandes
  - e. Muy Grandes: los productores con más de 10.000 vacas

Los dos grupos extremos (Muy Chicos y Muy Grandes) se excluyen de la modelización posterior debido a los siguientes fundamentos:

- Los muy chicos, porque se consideró que con menos de 50 animales no son productores que se dediquen plenamente a la actividad ganadera.
- Los muy grandes, porque se consideró que son poco representativos en cantidad de productores.

Como se puede apreciar en el siguiente cuadro, la modelización abarcó el 87% de las cabezas del stock nacional (**datos del año 2010**)

	Productores	Cabezas
Total	256.352	48.749.091
Productores con menos de 50 cabezas	133.231	2.699.170
Productores con mas de 10.000 cabezas	208	3.633.306
Productores a modelizar	122.913	42.416.615
Porcentaje del total	48%	87%

- c) Los productores resultantes se ordenaron en cada región de menor a mayor en base a la categoría más representativa de su sistema productivo, así para la actividad cría se usó la vaca y para la actividad invernada se usó el novillo.
- d) Luego de ordenados, los productores se clasificaron en terciles, agrupados en los sistemas “Chico” (el 33,3% inferior), “Mediano” y “Grande” (el 33,3% superior). Así cada grupo quedó conformado por el 33,3% de los productores.
- e) Se hallaron los valores medios de cada Grupo. Ejemplo, para la Cuenca del Salado, el número de vacas de cada tercil fue de 72 para el Chico, 228 para el Mediano y 600 para el Grande.
- f) En esta primera etapa, se decidió representar a los productores del estrato Mediano. Más adelante se planea modelizar a los otros dos estratos (Chico y Grande).

#### Definición de los parámetros que representan al modelo

Una vez definidas las variables relevantes, resultaba necesario definir el resto de variables técnicas y de estructura para representar el modelo. Por ejemplo: edad al destete, porcentaje de destete, peso al destete, porcentaje de reposición, porcentaje de preñez, si se estaciona el servicio, uso de verdeos, hectáreas de praderas, edad de primer entore vaquillonas, tipo de reposición, etc. Para la tarea se consultaron diversas fuentes:

- Encuestas a productores: realizadas en cada región a través de Delegaciones del MAGYP.
- Encuestas a técnicos e informantes calificados, así como a técnicos del sector privado.

- Fuentes INTA. El Proyecto “Sistemas de Producción de Argentina” proporcionó modelos de diferentes regiones y brindó la posibilidad de consultar con los técnicos regionales. El Proyecto “Perfil tecnológico” proporcionó los resultados de un conjunto de indicadores ganaderos regionales logrados a través de entrevistas con técnicos e informantes calificados en cada región ganadera.
- Cambio Rural: se utilizaron datos del Programa Cambio Rural, así como se realizaron consultas con técnicos del Programa
- CNA 2002: Se trabajó conjuntamente con el SIIA sobre el Censo Agropecuario. Se agruparon a los productores por región ganadera, para obtener índices respecto a cómo estaba la ganadería en el 2002 en cada región. Por ejemplo: porcentaje de destete, porcentaje de praderas permanentes, especies forrajeras principales, rollos/vaca, bebederos/cab, cantidad de molinos, etc.
- CREA: recopilación de trabajos sobre el sector ganadero, entre ellos se consultó:
  - “Gasto del kilo de carne producido en distintos planteos productivos de la República Argentina” (2006)
  - Resultados presentados en los “Anuarios Ganaderos”, años 2008 y 2009.
  - Consultas con técnicos CREA
- Otras fuentes: entre ellas merecen comentarse trabajos realizados por Universidades (Ej. Universidad del Centro), consulta de revistas especializadas (Ej. Agromercado, Márgenes Agropecuarios, Revista CREA) y Páginas web del sector (Ej.: Sitio Argentino de Producción Animal, Compañía Argentina de Tierras, ROSGAN, Mercado de Liniers, etc.)

### Construcción del soporte computacional

Todo el sistema se montó sobre un conjunto de planillas de Excel. Sintéticamente, consta de tres tipos de archivo:

- Archivo de modelos: se cargan los modelos físicos para cada región, donde cada hoja representa a un modelo.
- Archivo de Precios de Insumos de Ganadería: es una base de precios de insumos y productos a la cual se encuentran relacionados todos los modelos. La base se actualiza mensualmente.
- La conjunción de los modelos físicos con la base de precios origina un tercer archivo, los resultados económicos de los modelos, expresados a moneda del mes correspondiente.

Dado que la planilla de precios contiene los insumos del mes en curso, pero mantiene también la de los meses anteriores, permite una elección del mes y año en que se deseen expresar los resultados económicos

### Validación

Los modelos generados fueron validados regionalmente mediante encuestas y consultas con informantes calificados del sector. Mediante la validación se ajustaron los componentes físicos de los modelos y generaron los modelos definitivos.

### Resultados

Inicialmente se elaboraron 10 modelos de cría, 3 de ciclo completo y 6 de invernada.

Quedaron pendientes algunos modelos debido a falta de información testeada como para representarlos, entre ellos un modelo de Cría en San Luis y cuatro modelos de Ciclo Completo: Salta, Santiago del Estero, Corrientes y Norte de Santa Fe.

El proyecto hacia el mediano y largo plazo es continuar con la modelización de estas regiones, incorporar los modelos de los estratos inferior y superior, y modelizar otros niveles tecnológicos.

Los resultados económicos que se obtienen son los siguientes:

- Margen Bruto, resultado de restarle a los ingresos netos por venta de carne, los costos directos (personal, sanidad y alimentación).

- Resultado Neto, que se obtiene restándole al Margen Bruto, los costos de estructura (impuestos, gastos de estructura y amortizaciones de mejoras y maquinarias).

Ambos conceptos se encuentran expresados en \$/ha, en \$/cab, en \$/vientre y en \$/kg.

- Rentabilidad, se consideró la relación entre el Margen Neto y el Capital de Explotación (sin incluir el valor de la tierra)
- Costo de producción, que surge de la relación entre la sumatoria de costos totales (incluyendo la reposición de toros) y la sumatoria de los kilos vendidos totales (incluyendo todas las categorías de venta).
- Ingreso Neto, que surge de la diferencia entre las ventas de hacienda (descontados los gastos de comercialización) y las compras de hacienda (sumados los gastos de comercialización).

Algunas consideraciones:

- Se emplean modelos estabilizados, es decir, no se consideran situaciones de crecimiento o descapitalización, diferencias de inventario de hacienda, de alimentos concentrados ni de reservas forrajeras. Lo mismo ocurre con la rotación de cultivos forrajeros.
- No se contemplan situaciones de “endeudamiento”, ni pagos de deudas, ya que no se realiza un análisis financiero de la actividad.
- Se consideran los planteos forrajeros y de suplementación que resultan adecuados para sostener la carga y productividad planteadas en cada modelo (balance forrajero).
- Las labores para preparación de suelo e implantación de verdes y praderas se toman a valor contratista, por ello la cuenta capital no incluye maquinaria requerida a tal fin.
- Para el cálculo de costos de la mano de obra, se consideró una relación de 1 peón cada 600 vientres para todos los modelos, con excepción de los modelos de Chaco-Formosa (Este y Oeste), Salta, Santiago del Estero y Región Árida, donde se tomó 1 peón cada 400 vientres, por considerarse que son regiones de mayor dificultad para hacer las recorridas.
- Pero además, si la cantidad de vientres del modelo genera un coeficiente inferior a 0,5 Equivalentes hombre (es decir, menos de 200 vacas para los modelos mencionados aparte o 300 vacas para el resto de los modelos), se consideró necesario respetar un mínimo de 0,5 Equivalentes hombre, para cualquier tamaño de establecimiento.
- En los costos de estructura se consideró una retribución a la organización, con una escala proporcional de acuerdo al tamaño de la explotación.
- Los márgenes brutos y los resultados netos se calculan considerando campo propio.
- Los precios de insumos y productos empleados en los modelos corresponden siempre a precios instantáneos del mes indicado. Por lo tanto, los resultados económicos no reflejan los números pagados y vendidos por los productores en un análisis ex- post.

Para la confección de la base de precios de insumos y productos se cuenta con la base de precios recopilados por las Delegaciones del Minagri y se relevan precios de distintas fuentes (revistas sectoriales, base de precios CREA, resúmenes de mercados, precios en páginas de internet, etc.).

## ANEXO 2: Departamentos o Partidos que integran las distintas regiones ganaderas

### MODELOS DE CRIA

**Cuenca del Salado (incluye Depresión de Laprida):** 25 DE MAYO, ADOLFO GONZALES CHAVES, AYACUCHO, AZUL, BRANDSEN, CANUELAS, CASTELLI, CHASCOMUS, DOLORES, GENERAL ALVEAR, GENERAL BELGRANO, GENERAL GUIDO, GENERAL LAMADRID, GENERAL LAS HERAS, GENERAL LAVALLE, GENERAL MADARIAGA, GENERAL PAZ, LA PLATA, LAPRIDA, LAS FLORES, LOBOS, MAGDALENA, MAIPU, MAR CHIQUITA, MARCOS PAZ, MONTE, NAVARRO, OLAVARRIA, PILA, PUNTA INDIO, RAUCH, ROQUE PEREZ, SALADILLO, SAN VICENTE, TAPALQUE y TORDILLO (Provincia de Buenos Aires).

**Corrientes Noroeste:** BELLA VISTA, CAPITAL, CONCEPCION, EMPEDRADO, GENERAL PAZ, GOYA, ITUZAINGO, MONTE CASEROS, PASO DE LOS LIBRES, SALADAS, SAN LUIS DEL PALMAR, SAN MIGUEL, SAN ROQUE (Corrientes) y GENERAL OBLIGADO (Santa Fe).

**Entre Ríos Norte:** CONCORDIA, FEDERACION, FEDERAL, FELICIANO, LA PAZ (Entre Ríos) y SAUCE (Corrientes)

**Chaco-Formosa Este:** 2 DE ABRIL, BERMEJO, COMANDANTE FERNANDEZ, DOCE DE OCTUBRE, FRAY JUSTO SANTA MARIA DE ORO, GENERAL DONOVAN, INDEPENDENCIA, LIBERTAD, LIBERTADOR GENERAL SAN MARTIN, MAIPU, MAYOR LUIS J. FONTANA, O'HIGGINS, PRIMERO DE MAYO, QUITILUPI, SAN LORENZO y VEINTICINCO DE MAYO (Chaco) y LAISHI, PILAGAS, PILCOMAYO, PIRANE y Formosa Capital (Formosa).

**Chaco-Formosa Oeste:** ALMIRANTE BROWN, GENERAL GUEMES (Chaco), BERMEJO, PATINO y RAMON LISTA (Formosa).

**Córdoba Norte:** CALAMUCHITA, CAPITAL, COLON, CRUZ DEL EJE, ISCHILIN, MINAS, POCHO, PUNILLA, RIO SECO, SAN ALBERTO, SAN JAVIER, SANTA MARIA, SOBREMONTA, TOTORAL, TULUMBA.

**Salta:** CACHI, CAFAYATE, CAPITAL, CERRILLOS, GENERAL GUEMES, GENERAL JOSE DE SAN MARTIN, GUACHIPAS, LA CALDERA, LA CANDELARIA, LA POMA, LA VINA y ROSARIO DE LA FRONTERA.

**Santiago del Estero:** AGUIRRE, ATAMISQUI, AVELLANEDA, BELGRANO, CAPITAL, CHOYA, FIGUEROA, GUASAYAN, JIMENEZ, JUAN F. IBARRA, LA BANDA, LORETO, MITRE, OJO DE AGUA, PELLEGRINI, QUEBRACHOS, ROBLES, SALAVINA, SAN MARTIN, SARMIENTO y SILIPICA.

**La Pampa-San Luis Semiárida:** GUATRACHE, LOVENTUE, TOAY (La Pampa), LA CAPITAL, CORONEL PRINGLES y CHACABUCO (San Luis).

**La Pampa-San Luis Árida:** CALEU CALEU, CHALILEO, CURACO, HUCAL, LIHUEL CALEL, LIMAY MAHUIDA, y UTRACAN (La Pampa), AYACUCHO, BELGRANO, JUNIN y LIBERTADOR GENERAL SAN MARTIN (San Luis).

### MODELOS DE CICLO COMPLETO

**Córdoba Centro-Sur:** GENERAL SAN MARTIN, JUAREZ CELMAN, MARCOS JUAREZ, PRESIDENTE ROQUE SAENZ PENA, RIO PRIMERO, RIO SEGUNDO, SAN JUSTO, TERCERO ARRIBA, UNION.

**Chaco Húmedo:** CHACABUCO, GENERAL BELGRANO, NUEVE DE JULIO, PRESIDENTE DE LA PLAZA, SAN FERNANDO, SARGENTO CABRAL y TAPENAGA (Chaco).

**Pampeana Subhúmeda:** ADOLFO ALSINA, CARLOS TEJEDOR, GENERAL VILLEGAS, GUAMINI y TRENQUE LAUQUEN (Buenos Aires); RIO CUARTO (Córdoba), ATREUCO y CAPITAL (La Pampa); GENERAL PEDERNERA y MARTIN DUPUY (San Luis).

**Buenos Aires Centro-Sudoeste:** BOLÍVAR, DAIREAUX Y CORONEL SUÁREZ

### MODELOS DE INVERNADA

**Pampeana Subhúmeda:** PELLEGRINI, RIVADAVIA, SALLIQUELO y TRES LOMAS (Buenos Aires); GENERAL ROCA (Córdoba); CATRILO, CHAPALEUFU, CONHELO, MARACO, QUEMU QUEMU, RANCUL, REALICO, TRENEL.

**Islas de Entre Ríos:** ISLAS DEL IBICUY

**Entre Ríos Sur:** COLÓN, DIAMANTE, GUALEGUAY, GUALEGUAYCHU, NOGOYA, PARANA, SAN SALVADOR, TALA, URUGUAY, VICTORIA, VILLAGUAY.

**Santa Fe Centro:** BELGRANO, CASTELLANOS, SAN CRISTOBAL, IRIONDO, LA CAPITAL, LAS COLONIAS, ROSARIO, SAN JERONIMO, SAN MARTIN, SAN LORENZO (Santa Fe) y RIVADAVIA (Santiago del Estero).



## FUENTES CONSULTADAS



- Dirección de Ganadería Bovina (MAGyP), agradeciendo especialmente a Silvio Marchetti y Bernardo Aranzadi, con quienes trabajamos en la primera etapa y a quienes consultamos permanentemente en la confección de modelos para la Cuenca del Salado.
- CNA 2002: Se trabajó conjuntamente con el SIIA (agradecemos la buena predisposición de Oscar Geffner) sobre el Censo Agropecuario, filtrando los productores ganaderos con más de 50 cabezas totales. La base obtenida se agrupó luego por región ganadera, obteniéndose índices muy interesantes respecto a la situación de base de la ganadería en cada región. Por ejemplo: vacas por establecimiento, novillos por establecimiento, porcentaje de destete, porcentaje de praderas permanentes, especies forrajeras principales, rollos/vaca; bebederos/cab; molinos, etc.
- INTA. Proyecto “Competitividad y Sustentabilidad de los Sistemas de Producción” (PE INTA AEES 302442). Aquí agradecemos especialmente a Mirna Mosciaro, coordinadora del proyecto. Esta fuente proporcionó modelos de diferentes regiones y brindó la posibilidad de consultar con los técnicos regionales.
- El mismo proyecto incluyó consultas con técnicos y resultados provenientes del Programa CAMBIO RURAL, dentro del cual agradecemos especialmente a los agentes de proyecto de la Cuenca del Salado, coordinados por el Ing. Esteban Melani, quienes proporcionaron información técnico-económica y se prestaron a la evaluación crítica de los modelos correspondientes a dicha región.
- INTA-IES (Instituto de Economía y Sociología). Proyecto “Perfil Tecnológico”. Proporcionó los resultados de un conjunto de indicadores ganaderos regionales logrados a través de entrevistas con técnicos e informantes calificados en cada región ganadera. Por ejemplo: edad al destete, estacionamiento del servicio, uso de verdes, praderas, edad de primer entore vaquillonas, tipo de reposición, etc.
- Encuestas a productores realizadas en cada región a través de las DELEGACIONES MAGyP (agradecemos la articulación brindada por Marcelo Yasky). A las delegaciones le fueron remitidas planillas de encuestas elaboradas expresamente para la tarea.
- Encuestas a técnicos e informantes calificados realizadas en cada región a través de las DELEGACIONES MAGyP, cooperación SIIA. Se emplearon planillas de encuestas elaboradas expresamente para la tarea.
- Entrevistas con técnicos privados del sector, a los cuales se les realizó encuestas en algunos casos y en otros se los consultó para testear la información de los modelos ya construidos.
- Recopilación de trabajos del CREA sobre el sector ganadero, entre ellos se consultó:
  - Gasto del kilo de carne producido en distintos planteos productivos (2006)
  - Resultados presentados en los “Anuarios Ganaderos”, años 2008 y 2009.
  - Consultas con técnicos CREA
- Consultas de trabajos realizados en Universidades.
- Revistas agropecuarias especializadas (Agromercado-Márgenes Agropecuarios-Revista CREA)
- Jornada ganadera del NEA – INTA (1999)
- Páginas web: entre otras páginas web consultadas, merecen destacarse las siguientes:
  - Sitio Argentino de Producción Animal (<http://www.produccionbovina.com>)
  - Compañía Argentina de Tierras (<http://www.cadetierras.com.ar/>)
  - Alzaga Unzué (<http://www.alzagaunzue.com/>)
  - ROSGAN (<http://www.rosgan.com.ar/>)
  - Entre Surcos y corrales (<http://www.entresurcosycorrales.com/>)
  - El Rural (<http://www.elrural.com>)
  - Victor D’Apice (<http://www.agrodapice.com/mic.htm>)
  - FyO (<http://www.fyo.com/hacienda/cotizacionesInvernada.asp>)
  - Mercado de Liniers
  - ONCCA